

***Bilancio
al 31 dicembre 2017***



1
③



Spea Engineering S.p.A.

GRUPPO ATLANTIA

Capitale Sociale Euro 6.966.000

Interamente versato

Codice Fiscale, Partita IVA

e Registro Imprese n. 00747280154

Sede a Roma

Via Bergamini, 50

Tel. 06 4363.1

Fax 06 4363.7001

Società soggetta a direzione e coordinamento di Atlantia S.p.A. ai sensi dell'art. 2497 del Codice Civile.

RELAZIONI E BILANCIO 2017

• Relazione sulla Gestione

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive letter 'S' or similar shape.

INDICE

INFORMAZIONI GENERALI

- 3 ORGANI SOCIALI
- 4 HIGHLIGHTS ECONOMICO/PATRIMONIALI
- 5 GRAFICI BILANCIO

RELAZIONE SULLA GESTIONE

- 6 CONSIDERAZIONI GENERALI
- 10 ATTIVITA' SVOLTE NELL'ESERCIZIO
- 10 QUADRO DI RIFERIMENTO STRATEGICO ED OPERATIVO
- 10 ANDAMENTO DELLA GESTIONE NELL'ESERCIZIO
- 18 ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO
- 20 RISORSE UMANE
- 24 ALTRE INFORMAZIONI
- 25 RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI
E IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DI QUESTE ULTIME
- 26 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO
- 27 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE
- 28 AZIONI PROPRIE E AZIONI O QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI
- 29 ELENCO DI UFFICI E SEDI OPERATIVE
- 30 SINTESI DEI RISULTATI DELLA GESTIONE ECONOMICA,
PATRIMONIALE E FINANZIARIA
- 36 PROPOSTE ALL'ASSEMBLEA

IL BILANCIO

- 38 STATO PATRIMONIALE, CONTO ECONOMICO E RENDICONTO FINANZIARIO
(PROSPETTI)
- 42 NOTA INTEGRATIVA
- 42 ASPETTI DI CARATTERE GENERALE
- 43 PRINCIPI CONTABILI
- 49 ESONERO DALL'OBBLIGO DI REDAZIONE DEL BILANCIO
CONSOLIDATO
- 50 VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE E DEL CONTO ECONOMICO
- 50 STATO PATRIMONIALE: ATTIVO
- 67 STATO PATRIMONIALE: PASSIVO
- 76 CONTO ECONOMICO
- 87 IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI
DALLO STATO PATRIMONIALE
- 88 FILIALI ESTERE
- 94 ALTRE INFORMAZIONI



ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

In carica per il triennio 2016-2018

Presidente	Consiglieri
COSTA Prof. Paolo	DAMASCO Avv. Michelangelo LITTARRU Ing. Gian Luca TOMASI Ing. Roberto
Amministratore Delegato	
GALATA' Ing. Antonino	

COLLEGIO SINDACALE

In carica per il triennio 2017-2019

Presidente	Sindaci effettivi
De BARTOLOMEIS Dott.ssa Giovanna	BASTIANI Dott.ssa Alessia CEPELLA Dott. Pier Giorgio
	Sindaci supplenti
	ANTONELLI D.ssa Sara BALELLI Dott. Andrea

SOCIETA' DI REVISIONE

Per il periodo 2012-2020

DELOITTE & TOUCHE S.p.A. – Via Tortona, 25 - Milano

HIGHLIGHTS

Valori in Euro / Migliaia

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Ricavi	105.710	150.024	148.412	116.666	89.694	77.433	107.306	124.008	110.568
Ebitda	33.597	50.870	55.460	40.908	25.549	19.028	28.874	29.072	15.373
<i>Ebitda Margin</i>	31,8%	33,9%	37,4%	35,1%	28,5%	24,8%	26,9%	23,4%	13,9%
Ebit	30.882	49.138	52.951	38.327	22.482	15.902	24.851	25.583	10.433
<i>Ebit Margin</i>	29,2%	32,8%	35,7%	32,9%	25,1%	20,5%	22,7%	20,6%	9,4%
Risultato netto	19.590	31.856	34.276	27.239	13.471	9.772	16.408	17.734	6.870
Organico medio (n. unità)	579	670	739	724	650	607	674	683	687
Costo del Lavoro / Ricavi	37,5%	31,7%	35,5%	42,1%	49,4%	52,5%	43,8%	39,4%	44,2%
Capitale Investito Netto	35.245	37.939	46.428	60.098	46.727	54.734	78.051	81.257	79.037
Disponibilità Monetaria Nette	-4.773	-19.935	-17.222	-791	-3.634	-5.398	-9.319	-12.372	-9.312
Mezzi Propri	40.018	57.874	63.650	60.889	50.360	60.132	87.370	93.628	88.349
Cash Flow	22.306	33.588	36.785	29.821	16.538	12.897	20.431	21.222	11.811
ROI	87,6%	129,5%	114,0%	63,8%	48,1%	29,1%	31,8%	31,5%	13,2%
ROE	95,9%	122,4%	116,7%	80,9%	36,5%	19,4%	23,1%	23,4%	8,4%

Si precisa che gli indicatori economico e patrimoniali esposti in tabella non rappresentano indici definiti dai principi contabili di riferimento e, pertanto, potrebbero non essere omogenei, e quindi confrontabili, con quelli adottati da altre Società.

Relativamente agli indicatori di natura economica si rinvia all'analisi dei risultati reddituali nel seguito della presente Relazione sulla Gestione mentre per quelli di natura patrimoniale e finanziaria si rinvia all'analisi della struttura patrimoniale.

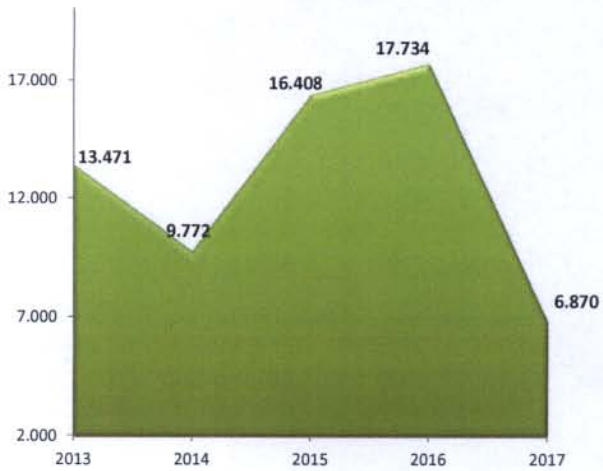
Si precisa che gli indicatori:

• **Cash Flow** = risultante della somma dell'utile più ammortamenti, più stanziamenti a fondi rischi, più stanziamenti ad altri fondi rettificativi.

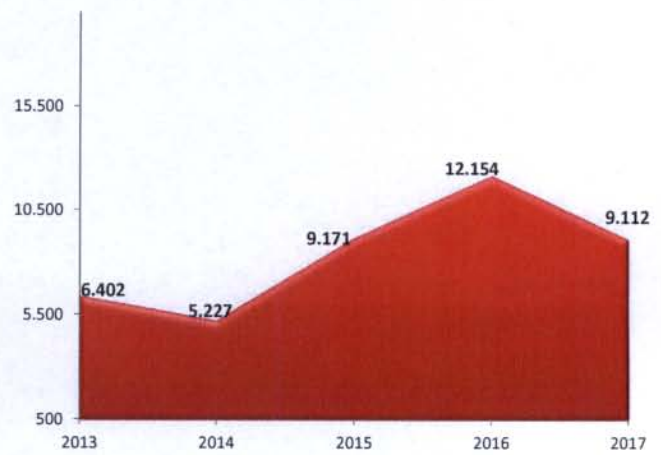
• **ROI** = Ebit/Capitale investito netto

• **ROE** = Utile dell'esercizio/Mezzi propri al netto dell'utile dell'esercizio

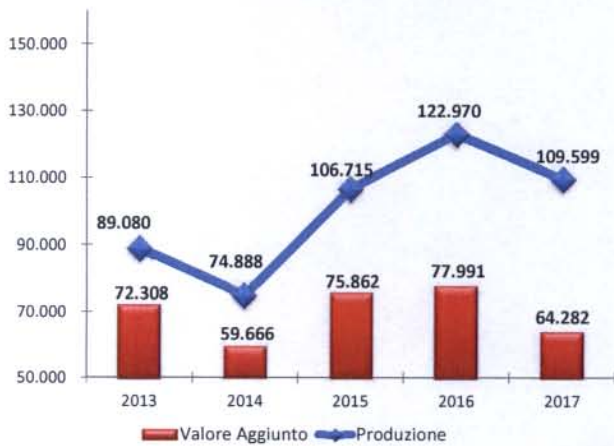
UTILE NETTO D'ESERCIZIO



DISPONIBILITA' MONETARIA



**PRODUZIONE TIPICA
 VALORE AGGIUNTO**



**PRODUZIONE PRO-CAPITE
 VALORE AGGIUNTO PRO-CAPITE**



€. Migliaia

Considerazioni Generali

L'esercizio 2017, i cui risultati patrimoniali ed economici sottoponiamo alla Vostra approvazione, unitamente alla Nota Integrativa, ha evidenziato una diminuzione dei volumi rispetto ai valori espressi nell'esercizio precedente, dovuta principalmente alla chiusura di cantieri di direzione lavori in contabilità finale e ad un rallentamento delle attività aeroportuali, nonostante la ripartenza dei nuovi investimenti nelle infrastrutture già dallo scorso esercizio.

Nell'ambito della progettazione le maggiori attività hanno riguardato il Monitoraggio ambientale e geotecnico distribuito su tutto il territorio nazionale il cui andamento futuro è legato alla partenza di nuovi cantieri; la progettazione definitiva, le indagini specialistiche e la progettazione esecutiva del Nodo di Genova; la progettazione preliminare e definitiva del Passante di mezzo di Bologna.

Permane l'impegno della Direzione Lavori principalmente sulle attività relative all'ampliamento della 3° corsia A1 Barberino-Firenze Nord lotti 1 e 2 e al completamento dei lotti della Variante di Valico tra Bologna e Firenze; all'ampliamento alla 4° corsia dinamica tra Firenze-Sesto San Giovanni Lotto 1; all'installazione dei Laboratori propedeutici alle attività operative e al completamento delle 3° corsie dell'Autostrada A14.

Nell'ambito delle Nuove Attività l'impegno della Società verso il mercato estero ha portato all'acquisizione di nuovi contratti ed al conseguente avvio di lavori sia nell'Est Europa che nell'Africa Orientale. Tali attività sono proseguite sia nelle Branches che in Italia.

Nell'ambito aeroportuale le principali attività hanno riguardato per la progettazione l'aerostazione HUB EST, la 2° fase configurazione arrivi e partenze T5 e il monitoraggio ambientale previsto per il completamento del progetto Fiumicino Sud; per la direzione lavori il Nuovo Molo C e opere di pertinenza, la DL e CSE/CSP per riqualifica piste.

Le attività di manutenzione sono riferite a lavori complementari alla progettazione EMN civile e meccanica degli aeroporti di Fiumicino e Ciampino.

Nel corso dell'esercizio sono proseguite le altre attività a favore del Gruppo relative alla sorveglianza delle opere d'arte, alla progettazione e direzione dei lavori di manutenzione e di riqualificazione delle opere ausiliarie e complementari e alle indagini e progettazioni relative ai Piani Sicurezza Gallerie II° Fase.

Il processo di internalizzazione delle attività è costantemente sottoposto ad ottimizzazione e miglioramento, nell'esercizio 2017 il maggior volume verificatosi è principalmente conseguenza delle attività propedeutiche all'avvio di nuovi lavori e alle indagini specialistiche per il Nodo di Genova.

Analisi sulle caratteristiche e sui costi delle attività da svolgere, una corretta individuazione dei punti di forza e debolezza per ogni tipologia di attività e una stima più accorta delle necessità di personale interno che contempra la necessaria formazione, la fornitura di attrezzature, di veicoli e di strumenti necessari per lo svolgimento delle attività, continueranno ad essere elementi indispensabili per un confronto dei costi interni con i costi di affidamento esterno e per una valutazione sull'applicabilità totale o parziale del processo di internalizzazione.

Anche nel 2017 la Società ha consolidato la decisione di riprendere la strada del mercato non captive soprattutto internazionale dopo anni di impegno esclusivo sul mercato captive nel quale ci si era focalizzati sul piano degli investimenti di Autostrade per l'Italia e delle sue controllate.



La fusione avvenuta con ADR Engineering nel 2015 ha contribuito ad estendere le aree di attività anche nell'ambito aeroportuale, dando la possibilità a Spea di entrare nel mercato internazionale area aeroportuale.

Nel 2017 le attività svolte da Spea, rispetto all'esercizio precedente, hanno evidenziato una diminuzione della produzione tipica (comprensiva delle variazioni dei fondi) del 10,9 % attestandosi a € 109,6 milioni (€ 123,0 milioni nel 2016).

Complessivamente la produzione a favore del Gruppo (inteso come area di consolidamento) è stata di € 99,1 milioni pari al 90,3% del totale (€ 111,6 milioni del totale 2016 pari al 90,7% del totale).

La produzione è riconducibile principalmente alle attività di progettazione, direzione lavori e servizi per l'esercizio svolte a favore di Autostrade per l'Italia per la quale sono stati effettuati complessivamente lavori per € 74,8 milioni (€ 71,4 milioni nel 2016), con un incremento del 4,8% e attività di progettazione, direzione lavori e manutenzioni nell'ambito aeroportuale per Aeroporti di Roma per complessivi € 21,3 milioni (€ 33,5 milioni nel 2016). L'apporto delle attività connesse all'attuazione del piano di investimenti e manutenzioni, i servizi tecnico-specialistici di assistenza professionale, progettazione e direzione lavori di opere e infrastrutture aeroportuali da parte delle altre concessionarie del Gruppo, per le quali la Società ha fornito servizi, è stata pari a € 2,9 milioni (€ 6,6 milioni nel 2016). L'apporto delle attività svolte per Committenti non-captive, in Italia ed all'Estero ha determinato una produzione pari a € 10,5 milioni (€ 11,4 milioni nel 2016).

I costi della produzione sono stati pari a € 102,5 milioni (€ 100,0 milioni nel 2016) con un incremento del 2,5% rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è riconducibile principalmente ad un aumento del ricorso all'esterno per prestazioni professionali per servizi non eseguibili internamente, all'accantonamento per rischi su vertenze in corso, l'azienda sta continuando una politica di contenimento dei costi con una più attenta gestione di tutte le spese necessarie al funzionamento degli uffici. L'aumento dei costi si è avuto in misura ridotta anche sul costo del lavoro, incrementato di € 0,3 milioni.

L'esercizio 2017 chiude con un utile di € 6,9 milioni in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (€ 17,7 milioni) in quanto nell'anno sono state svolte prevalentemente attività residuali di completamento lavori rispetto alle attività di grosse dimensioni del 2016.

La situazione finanziaria, che lo scorso anno aveva fatto registrare una disponibilità di € 12,2 milioni, ha chiuso il 2017 con un saldo positivo di € 9,1 milioni. La variazione di liquidità è analizzata nel successivo paragrafo "Gestione Finanziaria".

Gli incarichi affidati dalle principali società del Gruppo, quelli in fase di formalizzazione e le azioni promozionali svolte in Italia e all'estero hanno portato, al 31 dicembre 2017, il portafoglio lavori a circa € 215 milioni.

Al 31 dicembre 2017 la forza lavoro a libro matricola si attesta a 705 unità, in aumento rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente (678 unità al 2016).

In ottemperanza agli obblighi previsti dall'art. 154 bis della Legge 262/2005 ("Disposizioni per la tutela del risparmio e la disciplina dei mercati finanziari"), in virtù dei quali la Spea figura fra le società del Gruppo i cui processi e rischi specifici devono essere monitorati in quanto sensibili nella determinazione di errori rilevanti nell'informativa finanziaria del Gruppo, nel corso del 2017 la Società ha continuato l'attività di analisi, formalizzazione e aggiornamento delle procedure



contabili e amministrative necessarie per la verifica documentale ed operativa della Società.

L'osservanza di tali processi consentirà al Dirigente Preposto di Atlantia S.p.A. di redigere la relazione, prevista dalla legge sopra richiamata, di adeguatezza ed effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili.

L'attestazione viene rilasciata con cadenza semestrale. In tale contesto si segnala che, come le altre società del Gruppo facenti parte del consolidato, Spea redige uno specifico reporting package basato sui principi contabili internazionali (IFRS) adottati dal Gruppo Atlantia.

In materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, nel corso del 2017, la Società ha posto in essere diverse attività, che hanno previsto, tra le altre, l'organizzazione di incontri formativi e di aggiornamento per il personale interessato, l'aggiornamento del "Documento di Valutazione dei Rischi" (DVR) per adeguarlo alle novità normative intervenute nel tempo.

Nel Novembre 2017 Spea Engineering S.p.A. ha riconfermato la certificazione OHSAS 18001:2007.

Durante l'anno è stato sviluppato e applicato secondo la Norma ISO 14001:2015 il Sistema di Gestione Ambientale integrato con il Sistema di Gestione Salute e Sicurezza sul Lavoro. Nel Novembre 2017, contestualmente alla certificazione OHSAS 18001:2007, Spea Engineering S.p.A. ha ottenuto la certificazione ISO 14001:2017 del proprio sistema di gestione ambientale. L'attività di sviluppo del Sistema di Gestione Ambientale è stata sviluppata con il supporto di un prestatore esterno e risorse interne degli uffici di Sicurezza e Qualità aziendali.

La Società ha proseguito la sorveglianza sanitaria coinvolgendo tutto il personale esposto ai rischi di cantiere e di ufficio. E' stato sostituito il medico per la zona di Pescara mentre sono stati confermati gli altri medici competenti precedentemente nominati. Nel 2017 sono stati visitati tutti i dipendenti la cui idoneità alla mansione era in scadenza conformemente a quanto previsto dal protocollo sanitario aziendale.

I medici competenti hanno provveduto a svolgere i sopralluoghi presso le sedi di lavoro Spea.

Si è fatto ricorso ad un prestatore esterno con il quale si è provveduto ad erogare i corsi di formazione per Addetto Antincendio, Primo Soccorso, Preposti, Formazione ed Addestramento PDI III Categoria.

Si è fatto ricorso allo stesso prestatore esterno per erogare il corso di formazione, informazione e addestramento per gli spazi confinati.

Sono stati organizzati anche dei corsi interni di formazione base per i lavoratori e per i preposti come previsto dall'Accordo Stato Regione e inoltre sono stati formati e informati diversi dipendenti sulle procedure interne.

Si sono tenuti vari audit interni per la verifica dell'applicazione del SGSSLA (Sistema di Gestione Salute e Sicurezza sul Lavoro e Ambiente) sia per la conformità del luogo di lavoro degli uffici Spea, sia per le attività dei CSE e il rispetto delle Norme e procedure aziendali Ambientali.

L'Organismo di Vigilanza di Spea (di seguito per brevità "Organismo" o "ODV"), nell'ambito dei compiti di vigilanza "sul funzionamento e l'osservanza del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo" che gli sono attribuiti dal D.Lgs. 231/2001, nel corso del 2017 si è riunito sei volte.

L'Organismo ha provveduto ad acquisire e analizzare i flussi informativi trasmessi dalle funzioni aziendali in ottemperanza al Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (di seguito "Modello") e alla Procedura Operativa "Conduzione/Monitoraggio dei rapporti con la P.A. e flussi informativi verso l'Organismo di Vigilanza".

Durante l'anno l'ODV ha ricordato ai responsabili interni l'importanza di un reporting puntuale e sollecitato la trasmissione di flussi non ricevuti.

Per lo svolgimento dei propri compiti, ed in particolare per il monitoraggio 231, l'ODV di Spea si è avvalso della funzione Internal Audit di Gruppo. Nel 2017 l'attività di osservazione condotta da quest'ultima si è concentrata principalmente sulle consulenze e i pagamenti della Società. Il processo è risultato presidiato e dagli audit condotti non sono emersi profili ex D.Lgs. 231/2001. Relativamente alle verifiche attività svolte nel 2017, non sono stati accertati fatti censurabili o violazioni del Modello; dall'analisi dei flussi ricevuti non sono emerse criticità o anomalie che comportino una violazione delle disposizioni contenute nel D.Lgs. 231/2001.

La verifica ispettiva di mantenimento della certificazione a cui è stata sottoposta la Società nel corso dell'anno 2017, a cura dell'Ente di Certificazione DNV GL Business Assurance Italia S.r.l., ha confermato la validità del Sistema di gestione per la qualità della Società alla norma europea UNI EN ISO 9001.2008.



Signori Azionisti,

I risultati raggiunti nell'esercizio sono frutto del contributo professionale di ogni risorsa. Riteniamo doveroso, quindi, ringraziare tutto il Personale a tutti i livelli di responsabilità per l'impegno profuso e per le capacità e competenze dimostrate.

Per il nuovo anno l'impegno è di proseguire nel processo di innovazione già avviato negli ultimi periodi e che mira a soddisfare le richieste dei nostri clienti identificando nuovi progetti, applicando metodi diversi, migliorando l'organizzazione ed i processi, e ponendo sistematica attenzione ai costi, ai tempi ed alla qualità della progettazione e dell'esecuzione delle opere.

ATTIVITA' SVOLTE NELL'ESERCIZIO

QUADRO DI
RIFERIMENTO
STRATEGICO
ED OPERATIVO

Nell'esercizio 2017 la Società ha continuato il suo impegno nello svolgimento di attività di progettazione e di direzione lavori mantenendo il ruolo di supporto tecnico-operativo per il Gruppo, con l'obiettivo di fornire sempre adeguate risposte in termini di capacità, fluidità e sicurezza necessari per il potenziamento della rete in concessione, nello svolgimento delle attività nelle opere aeroportuali e nel proseguimento della ricerca di nuovi mercati sia nazionali che internazionali.

PORTAFOGLIO ORDINI

ANDAMENTO
DELLA
GESTIONE
NELL'ESERCIZIO

Il valore netto delle commesse acquisite e degli aggiornamenti di quelle in corso ha raggiunto, nell'esercizio 2017, l'importo di € 103,4 milioni, di cui 56,9% (pari a € 58,9 milioni) è rappresentato da commesse Autostrade per l'Italia e il 29,4% (pari a € 30,4 milioni) riferite ad Aeroporti di Roma (nell'esercizio 2016 l'importo era di € 144,9 milioni di cui 70,6%, pari a € 102,3 milioni, era rappresentato da commesse Autostrade per l'Italia e il 20,8% pari a € 30,2 milioni da commesse Aeroporti di Roma)

Poiché la produzione dell'anno, non considerando la variazione dei fondi per rischi ed oneri, è pari a € 110,1 milioni (al 31 dicembre 2016 era pari a € 119,5 milioni), la consistenza residua del portafoglio al 31 dicembre 2017, comprendente i contratti formalmente perfezionati o in perfezionamento, si attesta sul valore di € 215,1 milioni, in diminuzione del 3,0% rispetto all'esercizio precedente. Tale valore include anche la totalità del portafoglio ordini relativo ai contratti acquisiti nell'ambito di Joint Arrangement con soci terzi.

Le principali commesse acquisite o in corso di formalizzazione possono così di seguito riassumersi:

ITALIA

Società Autostrade per l'Italia

- *Progettazione*
- Opere complementari Firenze Nord-Firenze Sud - A1
- Ampliamento 3° corsia tratto Incisa-Valdarno - A1
- Ampliamento 4° corsia Milano Sud-Lodi - A1
- Monitoraggio geotecnico e topografico Galleria Santa Lucia

- Monitoraggio ambientale Variante di valico L. 5-8/9-11/12/13
- Monitoraggio rivestimento versante Galleria Val di Sambro – A1
- Monitoraggio ambientale ante operam settore idrico Nodo di Genova
- Ampliamento 3° corsia Firenze –Pistoia – A11
- Ampliamento 3° corsia tratti Monselice-Padova Sud e Bologna-Ferrara Sud – A13
- Ampliamento 4° corsia Bologna-Ravenna – A14
- Passante di Mezzo di Bologna – prog.esecutiva, sicurezza, indagini
- *Direzione Lavori*
- Direzione Lavori La Quercia-Aglio Galleria di base L. 9-11
- Direzione Lavori Badia Nord-Barberino completamento L.9-11
- Espropri per conto Soc. Autostrade
- Laboratori ASPI
- *Servizi per l'Esercizio*
- Servizi di sorveglianza e controllo opere d'arte
- Progettazione e direzione lavori di interventi di manutenzione e ripristino relativi ai piani di intervento e miglioramenti della sede autostradale
- Direzione Lavori e Indagini per Piani di sicurezza gallerie II° Fase
- Attività di ingegneria della manutenzione Cavalcavia
- Verifiche sismiche
- Nell'anno sono stati conferiti n. 444 (491 nel 2016) incarichi di terotecnologia di cui n. 149 (216 nel 2016) di progettazione, n. 215 (214 nel 2016) di direzione lavori e n. 80 (61 nel 2016) di collaudi e sorveglianza.

Società Aeroporti di Roma

- *Progettazione*
- Fiumicino – nuovo Molo C e opere di pertinenza
- Fiumicino - Aerostazioni HUB EST
- Fiumicino – adeguamento terminal per certificato prevenzione incendi
- Fiumicino – riqualifica hall partenze e ampliam. arrivi T3
- Fiumicino – Polo direzionale e Business City PD e PE
- Lavori complementari prog. EMN civile/mecc./elettr.
- *Direzione Lavori*
- Fiumicino –mitigazione idraulica Pista 1 e TWY Alfa
- Fiumicino – lavori di riqualifica Terminal 5
- Sicurezza – incarichi di CSE
- Lavori complementari DL. EMN civile/mecc./imp.



Società Autostrade Meridionali (SAM)

1) Servizi per l'Esercizio

- Rinnovo dell'incarico per l'esecuzione dell'attività di sorveglianza delle opere d'arte

Società Tangenziale di Napoli

1) Direzione lavori

Adeguamento sismico e strutturale del V.tto Capodichino

2) Servizi per l'Esercizio

- Rinnovo dell'incarico per l'esecuzione dell'attività di sorveglianza delle opere d'arte

Società S.A.T.

1) Servizi per l'Esercizio

- Rinnovo dell'incarico per l'esecuzione dell'attività di sorveglianza delle opere d'arte
- Opere complementari

ESTERO

ACA Aeroport Nice Cote d'Azur

Nizza – riqualificazione stazione aeromobili 3/31-39

Autorità Routiere de Madagascar

Madagascar – Riabilitaz. Ponte di Kamoro Fase B

Autostrade TECH

Albania - Prog. Stazioni esazioni autostrada Millot-Morine

Albanian Road Authority

Albania - Study – Design for the widening of Tirane-Durres Motorway

Ethiopian Roads Authority

Etiopia – Consultancy Services for Development of Roads Asset

Ministry of Finance

Albania – Technical Assistance for the improvement of road safety standards

Office National des Aeroports

Marocco – Nuovo terminal Aeroporto di Rabat



Public Company Roads of Brcko

Bosnia – Supervision of construction of the Brcko

Roads Department of the Ministry of Regional Development

Georgia – Prog. E-60 tratto Khevi-Argveta

Rwanda Transport Development Agency

Rwanda – Consultancy Services for Kigali/Bugesera International Airport

Safege

Egitto - framework agreement to support EIB advisory services activities EU28 L.3

The Ministry of Finance

Montenegro – Development of a Road Database

Il portafoglio ordini al 31 dicembre 2017 per settori di attività, raffrontato con quello dell'esercizio precedente, è così composto:

(Milioni di euro)	31 dicembre 2017	31 dicembre 2016	Differenza	%
Progettazione	85,6	89,3	-3,7	-4,2
Direzione Lavori (*)	69,2	84,5	-15,3	-18,1
Servizi per l'Esercizio	20,4	18,7	1,7	9,1
Nuove Attività (*)	12,8	11,3	1,5	13,2
Attività Aeroportuali	27,1	18,0	9,1	50,5
Totale	215,1	221,8	-6,7	3,0

(*) Tale valore include anche la totalità del portafoglio ordini relativo ai contratti acquisiti nell'ambito di Joint Arrangement con soci terzi.

PRODUZIONE E PRINCIPALI COMMESSE ESEGUITE

L'esercizio 2017 ha registrato una diminuzione della produzione, di € 13,4 milioni, rispetto all'esercizio precedente, considerando anche l'effetto del rilascio dei fondi allocati sulle commesse. La produzione per settori di attività dell'esercizio 2017, raffrontata con il precedente esercizio, può così riassumersi:

(Milioni di euro)	31 dicembre 2017	31 dicembre 2016	Differenza	%
Progettazione	36,9	30,2	6,7	22,2
Direzione Lavori	19,0	28,0	-9,0	-32,1
Servizi per l'Esercizio	21,5	21,1	0,4	2,0
Nuove Attività	10,7	10,0	0,7	7,0
Attività Aeroportuali	21,5	33,7	-12,2	-36,2
Totale	109,6	123,0	-13,4	-10,9

Dal confronto emerge una situazione in crescita del 22,2% della produzione di attività di "Progettazione" (al 31 dicembre 2016 era pari a € 30,2 milioni) rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente ad una ripresa delle attività relative a nuovi investimenti nelle infrastrutture. Tali attività hanno riguardato maggiormente la progettazione definitiva, SIA, indagini e monitoraggio ambientale del Nodo di Genova per €. 3.268 migliaia (8,9%); progettazione esecutiva, PSC Gronda di Genova per € 5.768 migliaia (15,7%), Passante di mezzo di Bologna, potenziamento in sede, opere complementari, prog. esecutiva, indagini per € 8.824 migliaia (24,0%) unitamente alle attività di monitoraggio ambientale, geotecnico e topografico su tutta la rete autostradale per € 8.160 migliaia (22,2)

Le attività di "Direzione Lavori" si attestano sul valore di € 19,0 milioni (al 31 dicembre 2016 era pari a € 28,0 milioni) con un decremento del 32,1% rispetto all'esercizio precedente, dovuto principalmente alla chiusura di cantieri per commesse in contabilità finale lavori. Le produzioni sono principalmente riconducibili a tutte le attività della Variante di Valico compresa la Galleria di Base per € 5.157 migliaia (27,1%), alle attività relative all'ampliamento della 3° corsia dei Lotti 0-1 e 2 della A1 Barberino-Firenze nord per €. 5.113 migliaia (26,9%); alle attività relative all'ampliamento alla 3° corsia dei lotti dell'Autostrada A14 per € 1.707 migliaia (9,0%), ampliamento 4° corsia dinamica Firenze-Sesto San Giovanni e ampliamento 5° corsia A8 Barriera Milano interconnessione Lainate per € 1.989 migliaia (10,5) e all'installazione di laboratori di cantiere per € 1.868 migliaia (10,0%).

Le attività di "Servizi per l'esercizio", sostanzialmente invariate rispetto allo scorso esercizio si sono attestate a € 21,5 milioni confermando gli impegni di progettazione e di direzione lavori relativi ad interventi di manutenzione, di ripristino e di adeguamento della rete autostradale nonché delle aree di servizio, proseguendo anche nelle attività programmate di sorveglianza delle opere d'arte della rete di gruppo.

Le produzioni riferite alle "Nuove Attività" (€ 10,7 milioni) hanno registrato un incremento pari al 7,0% rispetto all'esercizio precedente dovuto sia all'espletamento dei lavori precedentemente acquisiti che a quelli di nuova acquisizione per incarichi esteri svolti sia dall'Italia che dalle Branches (Albania, Armenia, Georgia, Madagascar e Moldavia).

Le "Attività Aeroportuali" hanno generato nell'anno una produzione pari a € 21,5 milioni (al 31 dicembre 2016 € 33,7 milioni) registrando una diminuzione del 36,2% rispetto al 2016.

Tali attività sono riferite principalmente alla progettazione preliminare-definitiva e SIA Pista 4 per € 889 migliaia (4,2%), alla progettazione fattibilità tecnico-economica e indagini per la riconfigurazione arrivi e partenze T5 per €. 830 migliaia (4,0%), alla direzione lavori nuovo Molo C e opere di pertinenza per € 2.547 migliaia (12,0%), alle opere complementari di progettazione e direzione lavori opere civili, mecc. e elettriche per € 2.231 migliaia (10,5%) ai lavori in materia di sicurezza CSE e CSp per €. 1.594 migliaia (7,5%).

Nel dettaglio i principali incarichi svolti nell'esercizio:

- **Progettazione**

Gli incarichi citati nel capitolo portafoglio lavori sono iniziati regolarmente e sono continuate le seguenti attività:

- Monitoraggio ambientale, strutturale e geotecnico dei lotti della Variante di Valico
- Progettazione Definitiva, SIA indagini e monitoraggio Ambientale del Nodo di Genova
- Progettazione esecutiva, PSC Gronda di Genova
- A1 - Progettazione definitiva, esecutiva + SIA Firenze Sud-Incisa variante San Donato
- A1 – Prog. opere complementari Firenze Nord-Firenze Sud
- A1 – Prog. esecutiva + SIC ampliamento 4° corsia tratto Milano Sud-Lodi
- Passante di Mezzo di Bologna –potenziamento in sede, opere complementari, indagini e progettazione esecutiva
- A11 - progetto esecutivo + SIC ampliamento 3° corsia Firenze –Pistoia
- A12 – Prog. definitiva + SIA Lotti 4-5 Livorno –Civitavecchia
- Monitoraggio ambientale lotti A14
- A13 - Progett. definitiva + SIA ampliamento 3° corsia TRATTO Bologna-Padova
- A14 – Prog. esecutivo + SIC per ampliamento 4° corsia tratto Bologna-Ravenna

- **Direzione Lavori ed Assistenza Tecnica**

Le attività del settore, che comprendono anche gli incarichi per le espropriazioni, hanno principalmente riguardato:

- Lavori relativi a tutti i lotti della Variante di Valico ivi compresa la Galleria di Base (lotti 9,11 e 13)
- A1 – Lavori ampliamento 3° corsia Lotti 0,1 e 2 del tratto Barberino-Firenze Nord
- A1 – Direzione lavori Lotto 1 Nord del tratto Firenze Sud-Incisa
- A14 - Lavori per il potenziamento 3° corsia
- Ampliamento 4° corsia dinamica Fiorenza-Sesto San Giovanni
- Attività ed installazione Laboratori sulle autostrade A1 e A14
- Espropri per conto ASPI e società del Gruppo
- A56 - Tangenziale di Napoli – interventi vari sulla rete
- **ESTERO**- Nella Filiale Romania sono in corso le attività per l'aggiornamento dello studio di fattibilità dell'autostrada Sibiu-Pitesti di circa 100 km. e le attività per il periodo di garanzia del Lotto E.

- **Servizi per l'Esercizio**

- Sorveglianza: sono proseguite con ASPI e con le Concessionarie del Gruppo le attività relative alla sorveglianza delle opere
- Terotecnologia ed opere complementari: sono state svolte le attività di progettazione e direzione lavori per le società del Gruppo riguardanti gli interventi di manutenzione, ripristino di opere complementari nonché l'ampliamento, l'adeguamento e il potenziamento di caselli autostradali, pannelli a messaggio variabile, coordinamenti per la pavimentazione e altre

strutture d'esercizio, studi sulla valutazione del rischio sismico in galleria e risanamento acustico, monitoraggio opere idrauliche e ispezioni ancoraggi in galleria

- Altri interventi sulla rete relativi a collaudi, impianti di illuminazione in galleria ed interventi minori

• **Nuove Attività**

Gli incarichi citati nel capitolo "Portafoglio Lavori" sono iniziati regolarmente. I principali si riferiscono ai seguenti lavori:

- Albania: studi e progettazione ampliamento 3° c. autostrada Tirane-Durres
- Georgia: Prog. E60 tratto Khevi-Argveta
- Madagascar: riabilitazione Ponte di Kamoro fase B
- Bosnia: Studi autostrada Sect. Corridor VC
- Bosnia: Supervisione costruzione by-pass BRCKO
- Rwanda: contratto di consulenza sviluppo e memento progetti di trasporto
- Armenia: Prog. Consul. Serv. North-South Road Corridor
- Armenia: DL Constr. Supervision Tranche 3 Corridor.N/S
- Armenia: DL Lanjik –Gyumri Road Tranche 3
- Moldavia: DL R1 Chisinau-Ungheni-Sculeni
- Moldavia: DLR33 Hincesti-Lapusna –M1

• **Attività Aeroportuali**

Gli incarichi citati nel capitolo "Portafoglio Lavori" sono iniziati regolarmente. I principali si riferiscono ai seguenti lavori:

- Fiumicino - T5 2° fase configurazione arrivi e partenze
- Fiumicino - progettazione preliminare, definitiva e Sia Pista 4
- Adeguamento terminal per Certificato Prevenzione Incendi
- Monitoraggio ambientale Fiumicino Sud
- Fiumicino - realizzazione edificio per uffici aeroportuali Epa III
- Fiumicino – sistema di manutenzione elettrica piste volo e piazzali
- Fiumicino – DL nuovi piazzali Area Ovest 1° Fase
- Fiumicino Direzione Lavori nuovo Molo C e opere di pertinenza
- Fiumicino – Mitigazione idraulica Pista 1 e TWY Alfa
- Sicurezze e CSE-CSP 2016/2017
- Lavori di manutenzione complementari EMN civile/mec/elettr.
- Ciampino – riqualifica piste, piazzali, terminal arrivi e partenze
- Ciampino – riqualifica infrastrutture di volo piano di manutenzione

Nel periodo, la produzione per Committente può così riassumersi (in migliaia di euro):

Committenti	Prog.	D.L.	Nuove Attività	Attività Aerop.	S.V.E	Totale	% 2017	% 2016
Autostrade per l'Italia	35.869	18.592	140		20.225	74.826	68	58
Aeroporti di Roma				21.327		21.327	19	27
R.A.V.		-19			47	28		-
Autostrade Meridionali	102	-47			652	707	1	2
Tangenziale di Napoli		336			398	734	1	
Stalexport S.A.								-
Autostrade Tech			55			55		-
Spea do Brasil			-8			-8		
AB Concessoes			-1			-1		
Atlantia					3	3		-
Aeroports de la Cote d'Azur			53			53		
ADR Mobility				139		139		-
AD Moving					13	13		
ADR Assistance				15		15		
Leonardo Energia				-2		-2		
Fiumicino Energia				20		20		
S.A.T.	747	115	47		177	1.086	1	4
Soc.It.Trafo .Bianco	38				34	72		
Extra Gruppo	83	21	10.447		-19	10.532	10	9
Totale	36.839	18.998	10.733	21.499	21.530	109.599	100	100

Attività di sviluppo del mercato

Nel corso dell'anno sono aumentati gli sforzi e gli impegni della società per ampliare il mercato italiano ed estero sia in termini di business che in termini di nuovi paesi e opportunità.

In Italia le gare pubbliche per servizi di ingegneria e architettura – dati OICE - sono cresciute nel numero di oltre il 17% ed in valore del 56,4% rispetto all'anno precedente, che aveva visto un calo dovuto all'entrata in vigore del nuovo Codice Unico degli Appalti Pubblici; in particolare l'Anas ha messo in gara, tramite bandi per accordi quadro per l'intero territorio nazionale, numerose attività di progettazione e manutenzione, cui la Società ha partecipato.

Sul mercato italiano sono state seguite in totale una ventina di iniziative e la Società ha acquisito degli incarichi aeroportuali per conto dell'ente gestore dell'aeroporto di Napoli.

Sul mercato estero la società ha partecipato nel corso dell'anno a circa 125 iniziative; le offerte presentate sono state circa 30 e le acquisizioni (14) superano la percentuale del 40%.

Le attività di sviluppo sono state numerose, in parte mirate a consolidare paesi e mercati già conosciuti ed in parte a penetrare paesi e mercati con nuovi settori come quello dei servizi di ingegneria in ambito aeroportuale e quello dell'assistenza tecnica (RAMS, Road Safety...) agli Enti Pubblici.

Sono state acquisite commesse in 5 nuovi paesi: Azerbaijan, Kyrgistan, Marocco, Cameroun ed Egitto. In Marocco e Kyrgistan gli incarichi afferiscono al settore aeroportuale.

Sono proseguite le attività di consolidamento e sviluppo delle filiali esistenti in Albania, Armenia, Georgia, Moldavia, Madagascar e Romania; mentre le attività collegate alla subsidiaria brasiliana hanno subito un rallentamento conseguente allo stallo della situazione economica del paese. E' stata aperto un nuovo Project Office in Etiopia.

Tra le iniziative in corso, o di nuova acquisizione, si segnalano:

Albania, terminate le attività per la progettazione dell'ampliamento dell'autostrada Tirana – Durazzo e della nuova autostrada che collega Thumane a Vore; iniziata l'attività relativa all'assistenza tecnica per un programma di "Road Safety Standards" finanziato dalla Commissione Europea; sviluppato il progetto definitivo della nuova stazione di pedaggio nei pressi di Kukës a servizio dell'autostrada Milot-Morine;

Armenia, in fase di continuazione i contratti per lo sviluppo del corridoio Nord-Sud per conto dell'ADB e della BEI;

Azerbaijan, acquisito il contratto per la definizione di un nuovo sistema di H&M per il Ministero dei Trasporti;

Bosnia Herzegovina, in corso di esecuzione la direzione dei lavori di costruzione del By-pass di Brcko, mentre si è concluso l'incarico per studi e progetti del corridoio autostadale europeo VC finanziato dalla Commissione Europea;

Brasile, in corso le attività relative al servizio di "Engineering design and work supervision of road rehabilitation and maintenance" finanziato dalla WB per il Dipartimento delle Infrastrutture di Trasporto di Bahia; terminata la fase progettuale, attivata la Direzione Lavori;

Cameroun, iniziate le attività di Direzione lavori per la riabilitazione ed il miglioramento della tratta autostradale Yaoundè - Bafoussam -Babadjou;

Etiopia, in corso le attività relative al "Consultancy Services For Development Of Road Asset Management System" per conto dell'Ethiopian Roads Authority su finanziamento dall'African Development Bank (AFDB);

Francia, iniziate le attività di Direzione lavori per l'ampliamento del nuovo piazzale di stazionamento nell'aeroporto di Nizza così come le attività di progettazione del nuovo piazzale AA/MM dell'aeroporto di Bastia;

Georgia, continuate le attività di direzione dei lavori di costruzione dell'autostrada E- 60 Samtredia Grigoleti; acquisite due commesse di progettazione dell'autostrada E60 nelle tratte Khevi-Ubisa-Shorapani-Argveta e Batumi -Sarpi per il Ministero dei Trasporti su finanziamento dell'ADB, attività in corso per entrambi i lotti;

Lussemburgo BEI (Banca Investimento Europea), in corso le attività relative al framework di supporto alla Banca con servizi di advising (IEBAS) per attività all'interno ed all'esterno dell'Europa dei 28; in particolare attivata la consulenza tecnica per l'analisi di un nuovo modello trasportistico per il collegamento tra la Grande Cairo ed il Canale di Suez in Egitto;

Macedonia, in corso di esecuzione le attività di progettazione per la riabilitazione ed il miglioramento di una porzione di strade statali nel nord del paese;

Madagascar, in corso di chiusura la direzione lavori del nuovo ponte strallato Kamoro e ripristino del ponte Manajeba;

Marocco, in corso di esecuzione il progetto (preliminare, definito ed esecutivo) del nuovo Terminal Passeggeri a servizio dell'Aeroporto di Rabat;

Moldavia, continuate le attività di Direzione lavori per la riabilitazione ed il miglioramento delle strade R1 e R33;

Montenegro, in corso di esecuzione le attività per la redazione di un "Road Data Base" per il Ministero dei Trasporti su finanziamento EU;

Romania, proseguito l'aggiornamento dello studio di fattibilità dell'autostrada Sibiu Pitesti di circa 120 km; continuate le attività per il periodo di garanzia del Lotto E;

Rwanda, in esecuzione gli incarichi per lo studio, l'analisi e la realizzazione della superstrada Kigali - Bugesera di collegamento all'aeroporto internazionale (BIA) e per lo studio di fattibilità di un sistema bus rapido di trasporto (BRT) per la città di Kigali;

Serbia, in corso di esecuzione le attività relative a tre progetti di "Road rehabilitation and upgrading" relativi alle strade statali IA 3, IB 35 ed IB 21, su finanziamento dalla BEI.

ORGANIZZAZIONE

RISORSE UMANE Nel 2017 non risultano sostanziali variazioni nella struttura organizzativa rispetto all'anno precedente.

A seguito dell' approvazione dei lavori inerenti il Progetto della Gronda di Genova è stato creato un gruppo di lavoro specifico che ha richiesto la riallocazione di risorse provenienti da uffici specialistici e l'assunzione di nuove figure specializzate provenienti dal mercato.

Nell'esercizio, la normale attività di aggiornamento del sistema procedurale, sia per l'adeguamento normativo che per quello relativo alla gestione, organizzazione e controllo (d.lgs. 231/01), ha portato all'emissione di 23 tra nuove procedure ed istruzioni tecniche, sia per nuova emissione che per revisioni di norme in essere.

Costo del Lavoro

L'esercizio 2017 si è chiuso con un incremento del costo del lavoro connesso all'incremento dell'organico medio retribuito (1,9 unità in più rispetto all'anno precedente), al netto delle riclassifiche previste dagli OIC riformulati nella versione 2017.

Il costo medio procapite è pari a € 74,0 pressochè invariato rispetto all'anno 2016 che ha chiuso con un costo medio procapite pari a € 73,8. Su tale risultato ha inciso il mancato rinnovo del CCNL e dei contrattivi integrativi provinciali nonché il mantenimento delle politiche gestionali volte al contenimento dei costi variabili, in particolare quelle riferite alla fruizione di ferie e permessi.

ANDAMENTO DELL'ORGANICO

Per quanto riguarda il personale Dirigente vi sono state due variazioni che hanno riguardato un'uscita nel mese di Gennaio 2017 e una nomina da Quadro a Dirigente nel mese di Agosto 2017.

Nel corso dell'anno si è provveduto alla conversione a tempo indeterminato di 9 rapporti di lavoro, tutti rientranti nella nuova fattispecie prevista dal Job Act dei contratti a tutele crescenti.

Le entrate sono state 49, di cui 42 con contratto a tempo determinato, e 22 le cessazioni, 17 delle quali hanno riguardato lavoratori con contratto a tempo indeterminato. Il 55% degli ingressi ha riguardato risorse inserite nella Direzione tecnica progettazione stradale.

Nel corso dell'anno, complessivamente sono stati attuati 68 interventi di mobilità, di cui 45 trasferimenti, 17 mobilità interne e 6 distacchi verso società del gruppo.

	ORGANICO			ORGANICO MEDIO RETRIBUITO		
	2017	2016	DELTA	2017	2016	DELTA
Dirigenti	14	14		13,4	13,7	-0,3
Quadri	106	98	8	104,1	100,4	3,7
Impiegati	585	566	19	559,0	560,5	-1,5
TOTALE	705	678	27	676,5	674,6	1,9

L'Organico Spea al 31 dicembre 2017 è composto da 502 uomini (il dato al 31 dicembre 2016 era pari a 489 unità) mentre le donne sono pari a 203 unità (il dato al 31 dicembre 2016 era pari a 189).

La ripartizione dell'organico per Unità Organizzative, al 31 dicembre 2017, è la seguente:

	2017	2016	Differenza
➤ Alta Direzione e Funzioni di Staff	66	64	2
➤ Progettazione Nuove Opere Autostradali	185	151	34
➤ Direzione Lavori infrastrutture stradali	114	132	-18
➤ Progettazione e Direzione Lavori Infrastrutture Aeroportuali	93	87	6
➤ Esercizio e Nuove Attività	219	138	81
➤ Sviluppo	5	3	2
➤ Distacchi presso Soc. Gruppo	23	19	4

Alla forza sopra indicata devono essere aggiunte 9 unità con contratto di lavoro rumeno in forza presso la Filiale di Bucharest.

La scolarità aziendale viene di seguito riepilogata:

	2017	2016	Differenza
➤ Ingegneri	255	231	24
➤ Architetti	56	51	5
➤ Altre Lauree	73	71	2
Totale Laureati	384	353	31
➤ Geometri	213	215	-2
➤ Altri Diplomati	91	89	2
Totale Diplomati	304	304	0
Totale Laureati e Diplomati	688	657	31

Dalla tabella si evince che il 54,4% del personale è in possesso di laurea mentre il 43% è diplomato per un totale del 97,4%.

L'età media del personale è la seguente:

	2017	2016
Dirigenti	56,85	55,92
Quadri	51,03	50,32
Impiegati	43,56	43,63
Media generale	44,94	44,88

L'anzianità media di permanenza in azienda:

	2017	2016
Dirigenti	23,61	23,24
Quadri	17,09	16,21
Impiegati	12,27	12,61
Media generale	13,22	13,35

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE E SVILUPPO DEL PERSONALE

La formazione ha offerto corsi per 100 differenti titoli e per complessivi 1.174 interventi formativi. Sono stati coinvolti 581 dipendenti di cui 6 dirigenti, 78 quadri e 130 settimi livelli. L'impegno totale di giornate/uomo è stato di 1.538 con un incremento del 54,7% rispetto all'anno precedente e l' 82,4% del personale è stato oggetto di interventi formativi.

Le iniziative si sono concentrate nell'area Sicurezza (41,92%, con un incremento in termini di ore di formazione del 96,7% rispetto al 2016), nell'area tecnico-specialistica (26,8%), nell'area linguistica (18,13%) e nell'area informatica (12,84%); corsi di vario argomento hanno rappresentato lo 0,31% del totale.

RELAZIONI INDUSTRIALI E CONTENZIOSI

Sul versante relazioni industriali il confronto si è sviluppato costruttivamente consentendo il raggiungimento di intese che hanno contribuito alla determinazione del premio di risultato aziendale, sulla base di obiettivi connessi al miglioramento della qualità ed efficienza rispetto ai temi di sostenibilità ambientale e conciliazione vita/lavoro.

L'accordo siglato prevede che una parte del premio venga riconosciuto sotto forma di flexible benefit, tramite assegnazione del budget di spesa definito in accordo, da spendere in servizi defiscalizzati ai sensi degli artt. 51 e 100 del T.U.I.R., che abbiano finalità di educazione, istruzione, ricreazione, assistenza sociale e sanitaria o culto, rivolti ai lavoratori e loro familiari.

Sotto il profilo del contenzioso individuale al 31 dicembre 2017 risultano pendenti 5 vertenze.

SISTEMI INFORMATIVI

ATTIVITA' DI SVILUPPO TECNOLOGICO

Oltre alle attività di gestione e sviluppo finalizzate a mantenere allineato il sistema informatico all'organizzazione aziendale, ed al supporto necessario per garantire l'attuazione dei piani di mobilità interna, lo sviluppo tecnologico è stato caratterizzato da innovazioni e miglioramenti ad ampio spettro.

Sono stati effettuati investimenti sul miglioramento/cambiamento dell'organizzazione del lavoro finalizzati a semplificare ed efficientare i processi, migliorare la capacità produttiva, ridurre gli sprechi, minimizzare i costi operativi.

Di seguito gli investimenti (studi e progetti) realizzati di maggior rilievo:

- Progetto di implementazione del Sistema Informativo Bentley ProjectWise (PLM), per la gestione di commesse di progettazione;
- Progetto di implementazione della metodologia BIM, estensione del sistema informativo STR VISION CPM e supporto allo sviluppo del progetto pilota Hub Est Molo "A";
- Progetto di miglioramento della continuità operativa (business continuity) e dei livelli di servizio per gli uffici di Fiumicino;
- Progetto di implementazione del nuovo ufficio di progettazione di Genova (circa 50 postazioni di lavoro complete per progettisti stanziali), finalizzato alla progettazione esecutiva, in 11 mesi, della Gronda di Genova;
- Progetto di potenziamento dei sistemi di sicurezza, mediante l'implementazione di ulteriori livelli di protezione proattivi;
- Progetto di estensione del Sistema Informativo STR VISION CPM finalizzato alla sistematizzazione e gestione integrata degli oneri della sicurezza;
- Progetto di estensione del Sistema Informativo STR VISION CPM finalizzato alla sistematizzazione e gestione integrata delle attività in campo delle DL mediante IPAD ed APP Libretto delle Misure;
- Progetto di estensione del Sistema Informativo SINEX finalizzato a sistematizzare la gestione, da parte dei Capi Commessa, dei contratti relativi agli appalti di DL della Funzione DENA/SVE;
- Progetto di efficientamento dei Sistemi dipartimentali, con sostituzione a nuovo dei più critici (server, multifunzioni).
- Progetto di efficientamento delle postazioni di lavoro, con sostituzione/aggiornamento di circa 300 postazioni;
- Progetto di miglioramento dell'agilità operativa in mobilità, mediante l'estensione di VPN, Smartphone, Tablet, Ultrabook, GeoTimbratura;
- Progetto di efficientamento ed ottimizzazione del centro-stampa di Milano, finalizzato a ridurre il ricorso all'esterno per il piccolo formato ($\leq A3$);
- Completamento progetto di implementazione del Sistema Informativo finalizzato alla gestione dello scavo meccanizzato Santa Lucia.



INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 2428, COMMA 3, 6 BIS CODICE CIVILE

Con riferimento alla norma sopra richiamata, avente ad oggetto gli obiettivi e le politiche della Società in materia di gestione del rischio finanziario e l'esposizione della Società, si riportano le seguenti informazioni:

- **Rischio di credito**

La Società opera in diversi settori di attività principalmente con società del Gruppo. Sebbene esposta a concentrazione del rischio di credito, trattandosi di clienti con elevata solidità patrimoniale e finanziaria la Società ritiene contenuto il rischio di inesigibilità dei crediti.

- **Rischio di liquidità e tasso d'interesse**

La Società non presenta difficoltà nel reperire i fondi necessari a fronteggiare gli impegni assunti grazie ad un'efficiente gestione dei flussi di cassa derivanti dalla gestione corrente e, in particolare, non è esposta al rischio tasso di interesse riconducibile alla normale attività di incasso e pagamento.

La Società ha inoltre in essere un conto corrente di corrispondenza con ASPI regolato a normali condizioni di mercato.

- **Rischio valutario**

La Società, anche se in espansione sul mercato estero, è caratterizzata da un'operatività prevalentemente a livello nazionale e pertanto si ritiene minimo tale rischio. L'offerta di servizi al mercato è principalmente in valuta Euro.

Si precisa infine che la Società non ha in essere strumenti finanziari derivati.



**RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE
COLLEGATE, CONTROLLANTI ED IMPRESE
SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DI QUESTE ULTIME**

Spea Engineering S.p.A è soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Atlantia S.p.A.

RAPPORTI CON LA SOCIETA' CHE EFFETTUA ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Conto Economico	31/12/2017	Descrizione del rapporto
Valore della produzione	3.578	ricavi delle prestazioni e variazione lavori in corso su ordinazione
Costi della produzione	25.000	Personale in distacco e compensi amministratori
Proventi finanziari	-	

Stato Patrimoniale	31/12/2017	Descrizione del rapporto
Lavori in corso su ordinazione	8.200	
Crediti, ratei e risconti attivi commerciali	4.022.243	Crediti commerciali, Crediti tributari per consolidato fiscale e IRES su IRAP costo del lavoro 2009/2011
Debiti, ratei e risconti passivi commerciali	60.000	Debiti per fatture da ricevere
Impegni attivi	-	
Impegni passivi	-	

Il prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dalla società che esercita l'attività di direzione e coordinamento è allegato in Nota Integrativa.

Per i rapporti economici e patrimoniali con le società sottoposte al controllo di Atlantia ovvero collegate di Spea, si fa specifico riferimento a quanto indicato nella Nota Integrativa e nei prospetti di dettaglio.

In tale contesto si rileva che le transazioni sono regolate contrattualmente a condizioni di mercato.

**FATTI DI RILIEVO AVVENUTI
DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non si segnalano eventi occorsi in data successiva al 31 dicembre 2017 tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale ed economica sostanzialmente diversa da quella approvata dagli Organi della Società e tali da richiedere quindi rettifiche o annotazioni integrative al bilancio d'esercizio.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La Società sarà impegnata ad operare, come negli anni passati, quale supporto tecnico ed operativo di Autostrade per l'Italia S.p.A., Aeroporti di Roma S.p.A. e delle altre società del Gruppo Atlantia; i principali ambiti di intervento sono la progettazione e la direzione lavori di opere di infrastrutture di trasporto promuovendo le proprie competenze anche sui mercati nazionali ed internazionali.

E' necessario, inoltre, continuare nelle azioni volte ad ottimizzare il rapporto tra le attività svolte con risorse interne e quelle per cui è previsto un ricorso all'esterno, cercando di ridurre queste ultime al fine di aumentare il valore aggiunto e di mantenere all'interno della Società il know-how acquisito.

Per l'esercizio 2018 si prevede il mantenimento del livello di attività svolte, rispetto all'esercizio 2017,

La società sarà impegnata in particolare nelle seguenti attività:

1. La Funzione "Progettazione" in prevalenza proseguirà le attività di progettazione esecutiva del Nodo Stradale e Autostradale di Genova, la progettazione esecutiva del passante di Bologna, il completamento delle attività di progettazione definitiva ed esecutiva delle commesse art. 15 in funzione delle approvazioni delle rispettive CDS, le attività di monitoraggio ambientale e geotecnico/topografico su diversi tratti autostradali.
2. La Funzione "Direzione Lavori" opererà principalmente sulla direzione lavori del tratto Barberino Mugello - Firenze Nord Lotti 1 e 2, sul proseguimento della direzione lavori del tratto Firenze Nord-Firenze Sud, sul lotto 1 nord della Firenze Sud - Incisa, sul potenziamento del tratto Firenze - S.S.Giovanni della A4 e sull'installazione dei Laboratori propedeutici alle attività operative.
3. Proseguirà l'attività Espropri per conto ASPI e per le altre società del Gruppo.
4. La Funzione "Servizi per l'Esercizio" continuerà ad intervenire nella sorveglianza delle opere nonché nella progettazione e direzione lavori di manutenzione e di riqualificazione delle opere ausiliarie e complementari.
5. La Funzione "Nuove Attività" oltre ad espletare gli incarichi già acquisiti proseguirà le attività di ricerca di nuove opportunità di lavoro nei mercati sia italiani sia esteri già avviate negli esercizi precedenti.

La Funzione "Attività Aeroportuali" sarà impegnata su attività di progettazione per adeguamenti infrastrutturali e impiantistici dell'Aeroporto di Fiumicino e Ciampino. Si procederà con la progettazione del Business District, della riqualifica hall partenze T3 e dell'Hub Est. Nell'ambito della direzione lavori proseguiranno le attività per i nuovi piazzali area ovest e inizieranno le attività sull'Hub



AZIONI PROPRIE E AZIONI O QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI

La Società non possiede, né direttamente né tramite società fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie e azioni, o quote, di società controllanti.



ELENCO DI UFFICI E SEDI OPERATIVE

Si riporta di seguito l'elenco degli uffici operativi della Società:

Sede Legale

Roma Via Bergamini, 50

Sede Operativa

Milano Via G. Vida, 11

Uffici Tecnici Sorveglianza Autostradale

Presso tutte le Direzioni di Tronco e le Sedi operative delle Concessionarie del Gruppo Autostrade, Spea è presente con un proprio Ufficio Tecnico di Sorveglianza Autostradale per un totale di 8 uffici.

Direzione Lavori

Barberino di Mugello (FI) - c/o Cantiere Pavimental Loc Cornocchio
Calenzano (FI) - Via Bovio, 25/27
Casalecchio di Reno (BO) - Via IV Novembre, 12/04 Loc. Borgonuovo
Casalecchio di Reno (BO) - Via Magnanelli, 5
Falconara Marittima (AN) - Via Adriatica, 19
Firenze - Via di Lanciola, snc
Genova - Via Scarsellini, 119
Mondolfo (PU) - Via Sterpettine, snc
Monzuno (BO) - Val di Setta 72/A località Rioveggio
Napoli - Via Galileo Ferraris, 1
Novate Milanese - Via Brodoloni, snc
Porto Sant'Elpidio c/o Cantiere Pavimental - Via dell'Arte, 6
Saint Pierre (AO) - Loc. Les Iles c/o RAV
Tarquinia (VT) Area di Servizio Corneto Ovest - sv. Civitavecchia

Progettazione e Monitoraggio

Barberino di Mugello (FI) - Viale Matteotti, 2/A
Genova - Via Scarsellini, 119

Area Aeroportuale

Fiumicino (Roma) - Via Lago di Traiano, 100

Filiali Estere

Albania - Tirana Unità Munic. n.5, Rruga Abdyl Frasheri, kati 3
Armenia - Yerevan V. Vagharshyan, 8/1
Georgia - Tblisi N. 3 Ardoni Str.
Madagascar - Antananarivo Immeuble Heritage-Lot IVX 72Bis Ankazomanga
Moldavia - Chisinau Str. Stefan cel Mare, 65 MD-2001
Romania - Bucharest Str. Aristide Pascal, 18, etaj 2-3 Sector 3



SINTESI DEI RISULTATI DELLA GESTIONE ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA

GESTIONE ECONOMICA

I risultati patrimoniali ed economici dell'esercizio 2017 sono rappresentati in conformità agli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile. Nei prospetti delle pagine seguenti sono stati invece riclassificati secondo criteri gestionali. Si precisa che le riclassifiche sono commentate in calce ai prospetti.

Il totale dei ricavi nel 2017 è diminuito, rispetto all'esercizio precedente, di € 13,4 milioni pari al 10,8%.

Il decremento è dovuto principalmente alla diminuzione delle attività relative alla Direzione lavori dovute soprattutto alla chiusura di cantieri per commesse in contabilità finale nonché ad un diverso mix delle produzioni espletate dalle Funzioni.

La voce costi esterni della produzione è in linea con l'esercizio precedente e non evidenzia variazioni significative. Al 31.12.2017 si attesta a € 46,0 milioni (€ 45,7 milioni al 31.12.2016).

Il valore aggiunto si attesta a € 64,3 milioni, in forte diminuzione di € 13,7 milioni (17,6%) rispetto all'esercizio precedente.

Il valore aggiunto pro-capite diminuisce del 17,8% attestandosi a € 95 migliaia (€ 116 migliaia nel 2016).

Il costo del lavoro netto non evidenzia variazioni significative rispetto all'esercizio precedente ed è pari a € 49,0 milioni (incluso il personale a contratto interinale e al netto dei distacchi). La forza media retribuita aumenta di 1,89 unità; il costo medio pro-capite è in linea rispetto all'esercizio precedente e si attesta a € 74,9 migliaia (€ 74,8 migliaia nel 2016).

Per effetto di tali dinamiche il margine operativo lordo (Ebitda) si è attestato nel 2017 a € 15,4 milioni (€ 29,1 milioni nel 2016). L'incidenza sul totale dei ricavi dell'Ebitda nel 2017 è pari al 13,9%, mentre lo scorso anno si era attestato al 23,4%.

Gli ammortamenti, pari a € 3,4 milioni, sono in aumento del 15,3% rispetto all'esercizio precedente, mentre gli stanziamenti a fondi rischi ed oneri, pari a € 1,3 milioni sono in forte aumento rispetto a €. 92 migliaia dello scorso esercizio.

Gli altri stanziamenti rettificativi si attestano ad € 0,2 milioni in diminuzione rispetto ad € 0,4 milioni dello scorso esercizio.

Il risultato operativo (Ebit), anch'esso in forte diminuzione si è attestato a € 10,4 milioni (€ 25,6 milioni nel 2016); l'incidenza sul totale dei ricavi dell'Ebit nel 2017, è pari al 9,4%, mentre lo scorso anno si era attestata a 20,6%.

Il saldo tra i proventi e gli oneri finanziari è negativo per € 0,2 milioni in aumento rispetto allo scorso esercizio.

Le imposte previste nell'esercizio, considerando il saldo delle imposte anticipate relative all'esercizio in corso, sono pari a € 3,3 milioni (€ 7,8 milioni nel 2016).

L'utile netto dell'esercizio è quindi pari a € 6,9 milioni (€ 17,7milioni nel 2016) e remunera il capitale proprio per il 8,4% (23,4% nel 2016).

ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI

Valori in Euro

	2017	2016	Variazioni 2017 - 2016		Incidenza % sui ricavi	
			Valore	%	2017	2016
RICAVI						
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	116.393.347	106.301.247	10.092.100	9,5%	105,3%	85,7%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(6.794.610)	16.668.381	(23.462.991)	-140,8%	-6,1%	13,4%
Altri proventi e ricavi (1)	968.819	1.038.517	(69.698)	-6,7%	0,9%	0,8%
A) TOTALE RICAVI	110.567.556	124.008.145	(13.440.589)	-10,8%	100,0%	100,0%
Costi esterni della produzione (1) (2)	(46.039.940)	(45.661.896)	(378.044)	0,8%	-41,6%	-36,8%
Altri costi e saldo plus./minus.	(245.578)	(355.687)	110.109	-31,0%	-0,2%	-0,3%
B) VALORE AGGIUNTO	64.282.038	77.990.562	(13.708.524)	-17,6%	58,1%	62,9%
Costo del lavoro netto (1) (2)	(48.908.914)	(48.918.291)	9.377	0,0%	-44,2%	-39,4%
C) MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	15.373.124	29.072.271	(13.699.147)	-47,1%	13,9%	23,4%
Ammortamenti	(3.433.120)	(2.978.378)	(454.742)	15,3%	-3,1%	-2,4%
Altri stanziamenti rettificativi (3)	(164.611)	(418.235)	253.624	-60,6%	-0,1%	-0,3%
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	(1.342.536)	(92.273)	(1.250.263)	1355,0%	-1,2%	-0,1%
D) RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	10.432.857	25.583.385	(15.150.528)	-59,2%	9,4%	20,6%
Proventi ed oneri finanziari	(227.179)	(79.700)	(147.479)	185,0%	-0,2%	-0,1%
E) RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	10.205.678	25.503.685	(15.298.007)	-60,0%	9,2%	20,6%
Proventi ed oneri straordinari	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%
F) RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	10.205.678	25.503.685	(15.298.007)	-60,0%	9,2%	20,6%
Imposte sul reddito di esercizio	(3.335.436)	(7.770.126)	4.434.690	-57,1%	-3,0%	-6,3%
G) UTILE DELL'ESERCIZIO	6.870.242	17.733.559	(10.863.317)	-61,3%	6,2%	14,3%
(1) Al netto dei recuperi di costo						
(2) Al netto della quota capitalizzata						
(3) Accantonamento ai Fondi svalutazione dell' attivo						



STRUTTURA PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale al 31 dicembre 2017 evidenzia un incremento delle immobilizzazioni di €.milioni 1,2, mentre il capitale d'esercizio evidenzia una variazione più significativa di € -3,8 milioni che, deducendone la variazione del capitale proprio per € -5,3 milioni, fa diminuire le disponibilità finanziarie di € 3,0 milioni.

Passando all'analisi delle singole voci, si evidenzia che la variazione dovuta al saldo tra gli investimenti e i disinvestimenti in attrezzature e all'ammortamento dell'anno è pari a € 0,5 milioni per le immobilizzazioni materiali; le immobilizzazioni finanziarie non hanno subito variazioni, mentre le immobilizzazioni immateriali sono aumentate di € 0,8 milioni.

Come detto, il valore del capitale d'esercizio è diminuito di € 3,8 milioni per effetto delle seguenti variazioni:

- Rimanenze per lavori in corso - € 6,3 milioni;
- Crediti commerciali +€ 3,9 milioni;
- Altre Attività + € 1,1 milioni;
- Debiti commerciali + € 1,4 milioni;
- Altre passività - € 0,03 milioni;
- Fondi rischi ed oneri + € 1,2 milioni.

Le rimanenze per lavori in corso diminuiscono di € 6,3 milioni rispetto al saldo al 31 dicembre 2016 e si compensano in parte con l'aumento dei crediti commerciali, per effetto dei volumi di lavori che hanno raggiunto una fase contrattualmente fatturabile.

I crediti commerciali aumentano di € 3,9 milioni principalmente per effetto dei maggiori volumi dei lavori che hanno raggiunto una fase contrattualmente fatturabile a fine esercizio 2017 rispetto al 2016

I debiti commerciali si incrementano per € 1,4 milioni e riflettono un maggior ricorso a prestazioni professionali specialistiche, conseguenza delle attività propedeutiche e delle indagini specialistiche connesse al completamento e aggiornamento della progettazione esecutiva della Gronda di Genova, nonché dovute a picchi di lavoro.

Le "Altre passività" sono in linea con l'esercizio precedente non evidenziando variazioni significative.

I fondi rischi e oneri si incrementano di € 1,2 milioni principalmente a seguito di accantonamenti a conto economico di importi consistenti del fondo vertenze e del fondo rischi contrattuali.

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato risulta pari a € 5,6 milioni ed è sostanzialmente in linea con il valore al 31 dicembre 2016; la voce risente degli effetti della riforma della previdenza complementare sul TFR e delle uscite di personale dalla Società.

Il capitale proprio diminuisce di € 5,3 milioni per la destinazione a riserva dell'utile relativi all'esercizio 2016 oltre che per l'effetto dell'utile di periodo.

Le disponibilità finanziarie al 31 dicembre 2017 sono pari ad € 9,1 milioni.

ANALISI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE

Valori in Euro

	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni 31/12/2017- 31/12/2016: valore
A) IMMOBILIZZAZIONI			
Immobilizzazioni immateriali	1.887.151	1.125.819	761.332
Immobilizzazioni materiali	5.433.990	4.947.510	486.480
Immobilizzazioni finanziarie	168.182	168.182	0
	7.489.323	6.241.511	1.247.812
B) CAPITALE DI ESERCIZIO			
Rimanenze	121.485.420	127.770.360	(6.284.940)
Crediti commerciali	39.895.026	35.986.470	3.908.556
Altre attività	13.005.162	11.875.865	1.129.297
Debiti commerciali	(67.878.029)	(66.477.309)	(1.400.720)
Fondi per rischi ed oneri	(14.753.131)	(13.583.114)	(1.170.017)
Altre passività	(14.579.937)	(14.614.922)	34.985
	77.174.511	80.957.350	(3.782.839)
C) CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	84.663.834	87.198.861	(2.535.027)
D) FONDI PER RISCHI ED ONERI A M/L TERMINE TFR	(5.627.115)	(5.942.337)	315.222
E) CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio, e i fondi per rischi ed oneri a M/L termine (C-D)	79.036.719	81.256.524	(2.219.805)
coperto da:			
F) CAPITALE PROPRIO			
Capitale versato	6.966.000	6.966.000	0
Riserve e risultati portati a nuovo	65.488.187	59.904.628	5.583.559
Avanzo di fusione	9.024.278	9.024.278	0
Utile dell'esercizio	6.870.242	17.733.559	(10.863.317)
	88.348.707	93.628.465	(5.279.758)
G) INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	(199.530)	(217.729)	18.199
H) INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIA NETTE)			
debiti finanziari a breve	0	0	0
disponibilità e crediti finanziari a breve	(9.112.458)	(12.154.212)	3.041.754
TOTALE	(9.112.458)	(12.154.212)	3.041.754
TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (G+H)	(9.311.988)	(12.371.941)	3.059.953
I) TOTALE, COME IN " E " (F+G+H)	79.036.719	81.256.524	(2.219.805)

Come evidenziato nel paragrafo precedente al 31 dicembre 2017, le disponibilità finanziarie ammontano a € 9,1 milioni (€ 12,1 milioni al 31 dicembre 2016), in diminuzione di € 3,0 milioni.

Il decremento è dovuto sostanzialmente alla variazione (€ 3,8 milioni rispetto al 31 dicembre 2016) del capitale d'esercizio, riconducibile principalmente all'incremento dei crediti, debiti commerciali, altre attività e fondi rischi e oneri rispettivamente per € 3,9 milioni, € 1,4 milioni € 1,1 e € 1,2 milioni, nonché alla diminuzione dei lavori in corso per €. 6,3 milioni.

Nell'esercizio gli investimenti sono pari a € milioni 4,8.

Il trattamento di fine rapporto (TFR) è in linea con il valore dell'esercizio precedente.

Nell'anno sono stati pagati dividendi relativi all'esercizio 2016 per € 12,2 milioni.

Le linee di credito concesse dagli Istituti di Credito, senza contropartita di garanzie reali, sono state pari a € 12,0 milioni.

Le disponibilità sono depositate presso gli Istituti di Credito con i quali la Società intrattiene rapporti di conto corrente per € 9,1 milioni (€ 12,1 milioni nel 2016), a cui si aggiunge €.0,2 milioni (€ 0,2 milioni nel 2016), depositati presso il conto corrente intrattenuto con ASPI che presenta un limite massimo di affidamento pari a € 0,5 milioni.

Come per il 2016 in applicazione del nuovo Principio Contabile OIC 10 il "rendiconto finanziario" è stato redatto con il metodo indiretto.



RENDICONTO FINANZIARIO

Valori in Euro

	2017	2016
A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA		
Utile (perdita) dell'esercizio	6.870.242	17.733.559
Imposte sul reddito	3.335.436	7.770.126
Interessi passivi/(interessi attivi) (dividendi)	70.348	86.403
(Plusvalenze)/ minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(52.917)	(23.442)
1 Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	10.223.109	25.566.646
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento ai fondi	292.198	282.645
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.433.120	2.978.378
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	418.235
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria		
Altre rettifiche per elementi non monetari	5.698	2.852
Totale rettifiche elementi non monetari	3.731.016	3.682.110
2 Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	13.954.125	29.248.756
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	6.284.940	(13.151.484)
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(3.908.556)	(4.308.975)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	1.400.720	17.609.177
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(86.899)	(161.448)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi		0
Altre variazioni del capitale circolante netto	2.376.977	(2.073.831)
Totale variazioni capitale circolante netto	6.067.182	(2.086.561)
3 Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	20.021.307	27.162.195
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(100.036)	(89.253)
(Imposte sul reddito pagate)	(5.478.185)	(9.139.153)
Utilizzo TFR	(583.420)	(520.294)
Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi)		
Totale altre rettifiche	(6.161.641)	(9.748.700)
4 Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	13.859.666	17.413.495
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)	13.859.666	17.413.495
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(2.439.687)	(1.755.843)
Disinvestimenti	53.138	30.435
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(2.241.476)	(1.173.752)
Disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)		(68.476)
Disinvestimenti	18.199	48.001
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	(141.594)	(34.270)
Disinvestimenti		
Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(4.751.420)	(2.953.905)
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	(1.116)
<i>Accensione finanziamenti</i>		
(Rimborso finanziamenti)		
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	(12.150.000)	(11.475.000)
FLUSSO FINANZIARIO DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	(12.150.000)	(11.475.000)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B + C)	(3.041.754)	2.983.474
EFFETTO CAMBI SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE		
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	12.154.212	9.170.738
<i>Di cui</i>		
depositi bancari e postali	12.144.324	9.159.480
assegni	9.888	11.258
denaro e valori in cassa	9.112.438	12.154.212
<i>Di cui</i>		
depositi bancari e postali	9.104.519	12.144.324
assegni		
denaro e valori in cassa	7.939	9.888

PROPOSTE ALL'ASSEMBLEA

Signori Azionisti,

a conclusione della presente esposizione e rinviando alla Nota Integrativa per il commento di ciascuna voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, Vi invitiamo:

- ad approvare la Relazione sulla Gestione del Consiglio di Amministrazione ed il Bilancio al 31 dicembre 2017 da cui risulta un utile di € 6.870.242,
- di destinare l'utile di esercizio come segue
 - € 6.750.000 agli Azionisti, a titolo di dividendo ordinario, in ragione di € 5,0 per ciascuna delle 1.350.000 di azioni di 5,16 euro cadauna;
 - € 120.242 alla riserva straordinaria avendo la riserva legale raggiunto la quota massima prevista dall'art. 2430
- di stabilire la data di pagamento dal 15 maggio 2018

Signori Azionisti,

Confidiamo nell'approvazione del nostro operato, ringraziandoVi per la fiducia accordataci.

Il Consiglio di Amministrazione



BILANCIO

PROSPETTI CONTABILI AL 31/12/2017

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Rendiconto finanziario

RELAZIONI E BILANCIO 2017

• Bilancio

STATO PATRIMONIALE

Valori in Euro

ATTIVO	31 dicembre 2017	31 dicembre 2016
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	<u>0</u>	<u>0</u>
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.885.818	1.123.486
7. Altre	<u>1.333</u>	<u>2.333</u>
	1.887.151	1.125.819
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1. Terreni e fabbricati	24.265	48.825
2. Impianti e macchinario	861.016	79.108
3. Attrezzature industriali e commerciali	1.561.904	1.855.811
4. Altri beni	<u>2.986.805</u>	<u>2.963.766</u>
	5.433.990	4.947.510
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1. Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate		
b) Imprese collegate	20.989	20.989
c) Imprese controllanti		
d) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	42.043	42.043
d bis) Altre imprese	<u>105.150</u>	<u>105.150</u>
2. Crediti	168.182	168.182
d bis) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	41.482	34.405
Esigibili oltre l'esercizio successivo	<u>158.048</u>	<u>183.324</u>
	199.530	217.729
	367.712	385.911
Totale immobilizzazioni (B)	7.688.853	6.459.240
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE		
3. Lavori in corso su ordinazione	<u>121.485.420</u>	<u>127.770.360</u>
	121.485.420	127.770.360
II CREDITI		
1. Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.698.896	3.018.621
Esigibili oltre l'esercizio successivo	<u>9.121</u>	<u>3.018.621</u>
2. Verso imprese controllate	5.708.017	717.458
3. Verso imprese collegate	445.330	663.894
4. Verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	26.433.919	24.312.720
Esigibili oltre l'esercizio successivo	<u>5.702.579</u>	<u>7.713.747</u>
5. Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.420.201	2.374.258
Esigibili oltre l'esercizio successivo	<u>113.625</u>	<u>77.644</u>
5.bis Crediti Tributari	1.868.154	2.451.902
5.ter Imposte anticipate	4.319.228	3.001.891
5 quater. Verso altri		3.960.113
♦ Esigibili entro l'esercizio successivo	910.164	790.926
♦ Esigibili oltre l'esercizio successivo	<u>910.164</u>	<u>790.926</u>
	51.440.632	46.631.272
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
7. Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria Controllante	<u>371.057</u>	<u>229.463</u>
	371.057	229.463
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1. Depositi bancari e postali	9.104.519	12.144.325
3. Danaro e valori in cassa	<u>7.939</u>	<u>9.887</u>
	9.112.458	12.154.212
Totale attivo circolante (C)	182.409.567	186.785.307
D) RATEI E RISCOINTI		
1. Ratei ed altri risciolti	<u>1.088.499</u>	<u>1.001.600</u>
Totale ratei e risciolti (D)	1.088.499	1.001.600
Totale Attivo (A + B + C + D)	191.186.919	194.246.147

Valori in Euro

PASSIVO	31 dicembre 2017	31 dicembre 2016
A) PATRIMONIO NETTO		
I CAPITALE	6.966.000	6.966.000
IV RISERVA LEGALE	1.393.200	1.393.200
VI ALTRE RISERVE DISTINTAMENTE INDICATE		
RISERVA STRAORDINARIA	64.094.987	58.511.428
AVANZO DI FUSIONE	9.024.278	9.024.278
VIII UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		0
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	6.870.242	17.733.559
<i>Totale patrimonio netto</i> (A)	88.348.707	93.628.465
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
2. Per imposte, anche differite		
4. Altri		
a) vertenze in corso	3.833.999	3.107.819
b) rischi contrattuali	7.630.050	6.640.243
c) completamento commesse	3.009.082	3.489.218
d) oneri diversi	280.000	345.834
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i> (B)	14.753.131	13.583.114
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	5.627.115	5.942.337
D) DEBITI		
4. Debiti verso banche		
6. Acconti		
◆ Esigibili oltre l'esercizio successivo	25.954.300	29.447.854
7. Debiti verso fornitori	39.706.812	34.600.823
9. Debiti verso imprese controllate		228.324
10. Debiti verso imprese collegate	84.413	132.509
11. Debiti verso controllanti	1.489.219	1.244.481
11 bis. Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	643.285	823.318
12. Debiti tributari	2.757.841	2.532.446
13. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	5.667.359	5.759.406
14. Altri debiti	6.154.737	6.323.070
<i>Totale debiti</i> (D)	62.457.966	81.092.231
E) RATEI E RISCONTI		
Ratei ed altri risconti		
<i>Totale ratei e risconti</i> (E)	0	0
<i>Totale passivo</i> (A + B + C + D + E)	191.186.919	194.246.147



CONTO ECONOMICO

Valori in Euro

	2017	2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	116.393.347	106.301.247
3. Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(6.794.610)	16.668.381
5. Altri ricavi e proventi	3.344.648	3.017.525
Totale valore della produzione (A)	112.943.385	125.987.153
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	853.184	1.036.938
7. Per servizi	42.693.828	42.377.262
8. Per godimento beni di terzi	2.945.272	2.658.157
9. Per il personale:		
a) Salari e stipendi	35.333.356	35.527.100
b) Oneri sociali	10.169.273	10.185.041
c) Trattamento fine rapporto	292.198	282.645
e) Altri costi	4.984.434	4.462.526
	50.779.261	50.457.312
10. Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.480.139	1.034.163
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.952.981	1.944.215
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	164.611	
	3.597.731	2.978.378
12. Accantonamenti per rischi		
a) Vertenze in corso	1.062.536	92.273
b) Rischi contrattuali		
c) Completamento commesse		
d) Rischi e oneri diversi	280.000	
	1.342.536	92.273
14. Oneri diversi di gestione	298.716	385.213
Totale costi della produzione (B)	102.510.528	99.985.533
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	10.432.857	26.001.620
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15. Proventi da partecipazioni	0	0
16. Altri proventi finanziari:		
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni altri	2.609	2.787
d) Proventi diversi dai precedenti: interessi e commissioni da controllanti interessi e commissioni da altri e proventi vari	30.399 342	2.112
	33.350	4.899
17. Interessi ed altri oneri finanziari		
interessi e commissioni a controllanti	315	582
interessi e commissioni a altri e oneri vari	103.383	90.720
	103.698	91.302
17.bis (Utile) e perdite su cambi	156.831	(6.703)
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+/-17 bis)	(227.179)	(79.700)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
19. Svalutazioni		
a) Di partecipazioni		418.235
Totale rettifiche di valore attività finanziarie	0	418.235
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +/- C +/- D +/- E)	10.205.678	25.503.685
20. Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate		
a) Imposte dell'esercizio	3.582.817	6.713.194
b) Imposte esercizi precedenti	111.735	(5.478)
b) Imposte anticipate	(359.116)	1.062.410
	3.335.436	7.770.126
21. Utile dell'esercizio	6.870.242	17.733.559

RENDICONTO FINANZIARIO

Valori in Euro

	2017	2016
A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA		
Utile (perdita) dell'esercizio	6.870.242	17.733.559
Imposte sul reddito	3.335.436	7.770.126
Interessi passivi/(interessi attivi) (dividendi)	70.348	86.403
(Plusvalenze)/ minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(52.917)	(23.442)
1 Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/ minusvalenze da cessione	10.223.109	25.566.646
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento ai fondi	292.198	282.645
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.433.120	2.978.378
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	418.235
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria		
Altre rettifiche per elementi non monetari	5.698	2.852
<i>Totale rettifiche elementi non monetari</i>	3.731.016	3.682.110
2 Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	13.954.125	29.248.756
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	6.284.940	(13.151.484)
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(3.908.556)	(4.308.975)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	1.400.720	17.609.177
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(86.899)	(161.448)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi		0
Altre variazioni del capitale circolante netto	2.376.977	(2.073.831)
<i>Totale variazioni capitale circolante netto</i>	6.067.182	(2.086.561)
3 Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	20.021.307	27.162.195
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(100.036)	(89.253)
(Imposte sul reddito pagate)	(5.478.185)	(9.139.153)
Utilizzo TFR	(583.420)	(520.294)
Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi)		
<i>Totale altre rettifiche</i>	(6.161.641)	(9.748.700)
4 Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	13.859.666	17.413.495
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)	13.859.666	17.413.495
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(2.439.687)	(1.755.843)
Disinvestimenti	53.138	30.435
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(2.241.476)	(1.173.752)
Disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)		(68.476)
Disinvestimenti	18.199	48.001
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	(141.594)	(34.270)
Disinvestimenti		
Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(4.751.420)	(2.953.005)
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	(1.116)
Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti)		
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento (Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie (Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	(12.150.000)	(11.475.000)
FLUSSO FINANZIARIO DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	(12.150.000)	(11.475.116)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B + C)	(3.041.754)	2.983.474
EFFETTO CAMBI SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE		
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	12.154.212	9.170.738
<i>Di cui</i>		
depositi bancari e postali	12.144.324	9.159.480
assegni	9.888	11.258
denaro e valori in cassa	9.112.450	12.154.212
<i>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</i>		
<i>Di cui</i>		
depositi bancari e postali	9.104.519	12.144.324
assegni	7.939	9.888
denaro e valori in cassa		

ASPETTI DI CARATTERE GENERALE

I servizi di ingegneria nel campo autostradale, stradale ed aeroportuale forniti dalla Società, dalla sua nascita (1961) ad oggi in particolare si concretizzano in:

- A) servizi di ingegneria, in Italia ed all'Estero, ed in particolare l'ideazione, lo studio e la progettazione:
- di autostrade, aeroporti, strade, ponti, viadotti ed ogni altra opera infrastrutturale di trasporto e non;
 - di opere di costruzioni edili, civili ed industriali;
 - di opere idrauliche e di bonifica;
 - di opere relative all'assetto del territorio;
- B) prestazioni per conto di terzi, relative ai servizi di direzione lavori, di sovrintendenza tecnica, di consulenze varie, ecc. nonché studi e ricerche, elaborati, perizie, estimativi, rilievi geologici, aerofotogrammetrici e terrestri attinenti agli scopi sociali;
- C) assunzione in concessione di servizi integrati di ingegneria per conto di terzi;
- D) assunzione di incarichi vari per conto di terzi e rappresentanze in veste di mandataria.

La Nota Integrativa, come lo stato patrimoniale ed il conto economico, è stata redatta in unità di euro senza cifre decimali, ove non diversamente indicato, come previsto dall'art. 16 comma 8 D.lgs n. 213/98 e dall'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Sono state inoltre omesse le voci che nel presente e nel precedente esercizio sono risultate pari a zero.

Spea Engineering appartiene al Gruppo Atlantia. Il capitale sociale, pari a 6.966.000 euro, interamente versato, risulta composto da n. 1.350.000 di azioni del valore nominale di 5,16 euro cadauna, possedute da Atlantia S.p.A. (60%), Autostrade per l'Italia S.p.A. (20%), e Aeroporti di Roma S.p.A. (20%).

PRINCIPI CONTABILI

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 è stato redatto in conformità alla normativa del codice civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) ed infine, ove mancanti e in quanto non in contrasto con le norme e i principi contabili italiani, da quelli emanati dall'International Accounting Standard Board (I.A.S.B.)

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 è composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dal rendiconto finanziario secondo quanto disposto dagli artt. 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, e dalla presente nota integrativa, che costituisce parte integrante del bilancio ai sensi dell'art. 2423, comma 1 del Codice Civile e che fornisce le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice Civile e dalle altre norme che rinviano agli stessi.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice Civile, da altre disposizioni del Codice Civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Come previsto dall'art. 2428 del Codice Civile la situazione e l'andamento della gestione della Società, i rapporti con le imprese controllanti e le imprese consociate, i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e l'evoluzione prevedibile della gestione sono descritti nella Relazione sulla Gestione predisposta dagli Amministratori della Società, a cui si rimanda.

Per quanto riguarda i rapporti con le imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di queste ultime, si fa riferimento anche a quanto evidenziato nei vari allegati relativi alle voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico.

Il commento al rendiconto finanziario è presentato nella Relazione sulla Gestione allegata al presente bilancio, cui si rinvia.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio non sono accaduti eventi rilevanti tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale ed economica sostanzialmente diversa da quella approvata dagli Organi della Società e tali da richiedere quindi rettifiche o annotazioni integrative al bilancio d'esercizio.

Gli importi sono espressi in unità di euro, salvo diversa indicazione.

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme dal Codice Civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, nelle rettifiche di valore e nella conversione dei valori non espressi all'origine in moneta avente corso legale nello stato, sono in linea con quanto previsto dal vigente Codice Civile ivi inclusi gli artt. 2423 bis (principi di redazione del bilancio) e 2426 (criteri di valutazione).

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, 4° comma, Codice Civile e non sono state effettuate rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.

I criteri di valutazione, di seguito descritti, non hanno subito cambiamenti rispetto a quelli adottati per la redazione del bilancio dell'esercizio precedente, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva di continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato, dove non in conflitto con le altre norme sul bilancio.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

**IMMOBILIZZAZIONI
IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, con il consenso del Collegio Sindacale, laddove richiesto dalla legge, al costo di acquisto, determinato in conformità all'art. 2426 n. 1 Codice Civile e sono sistematicamente ammortizzate in funzione del loro previsto periodo di utilizzazione. Questo, in relazione alle singole fattispecie di costi capitalizzati, è pari a 3 esercizi. Le aliquote applicate sono riepilogate nella tabella sotto riportata:

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

	Aliquote
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	33,3%
Altre immobilizzazioni immateriali	10%

Le immobilizzazioni che, alla data della chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello d'iscrizione sono iscritte a tale minor valore. La svalutazione operata non è mantenuta nei successivi esercizi se vengono meno i motivi della rettifica effettuata.

**IMMOBILIZZAZIONI
MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, determinato in conformità all'art. 2426 n. 1 Codice Civile.

Il costo, come sopra determinato, delle immobilizzazioni materiali la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote, ritenute rappresentative della vita economico tecnica per tenere conto del periodo medio di utilizzo, in quanto detta misura è ritenuta congrua in relazione alle residue possibilità di utilizzazione dei beni.

Le aliquote applicate sono riepilogate nelle tabelle sotto riportate:

Terreni e fabbricati

	Aliquote
Costruzioni leggere	10%

Impianti Macchinari

	Aliquote
Impianti elettrici di condizionamento e ventilazione	15%
Impianti telefonici	20%
Autoveicoli industriali	15%

Attrezzature industriali

	Aliquote
Attrezzature e strumenti di misurazione	15%

Altri beni

	Aliquote
Mobili e arredi di ufficio	12%
Macchine e sistemi EDP	20%
Macchine di riproduzione e stampa	20%
Autovetture	25%
Autoveicoli da trasporto	20%
Attrezzatura varia	15%

Le immobilizzazioni che, alla data della chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello d'iscrizione sono iscritte a tale minor valore. La svalutazione operata non è mantenuta nei successivi esercizi se vengono meno i motivi della rettifica effettuata.

In considerazione del tipo di attività sviluppato dalla Società, del logorio a cui sono soggetti i beni di costo unitario non superiore a 516 euro e della complessità della gestione delle dismissioni per la sistematicità e frequenza della loro sostituzione, il relativo costo è recepito integralmente nell'esercizio di acquisto.

PARTECIPAZIONI

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui la partecipata abbia conseguito perdite e non siano prevedibili, nell'immediato futuro, utili di entità tale da assorbire le perdite conseguite o nel caso in cui le prospettive di redditività delle partecipate non consentano il recupero integrale del valore di iscrizione. Qualora vengano meno i presupposti delle svalutazioni effettuate, il valore originario della partecipazione viene ripristinato nei limiti delle svalutazioni effettuate con effetto a conto economico.

RIMANENZE

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono a commesse in corso di esecuzione alla fine dell'esercizio in forza di contratti stipulati con i committenti. Sono iscritti sulla base dei corrispettivi contrattuali, ragionevolmente maturati in relazione alla percentuale di completamento effettivamente raggiunta calcolata sulla base delle quantità prodotte o del costo sostenuto, al lordo delle anticipazioni ricevute ed al netto dei corrispettivi fatturati a titolo definito. Eventuali perdite a finire sono accantonate nel "Fondo rischi e oneri".

CREDITI

I crediti, classificati in relazione alle loro caratteristiche tra le "Immobilizzazioni finanziarie" o nell' "Attivo circolante", sono iscritti al valore nominale eventualmente rettificato per tener conto

del presumibile minor valore di realizzo, attraverso l'iscrizione di uno specifico fondo di svalutazione a diretta rettifica degli stessi.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Operazioni in valuta estera

Le operazioni espresse originariamente in valuta estera sono contabilizzate sulla base dei cambi riferiti alla data di effettuazione della transazione.

La conversione delle attività e passività in valuta estera e quelle afferenti le Filiali estere avviene al cambio corrente di fine esercizio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati ed addebitati al conto economico alla voce 17 bis "Utili e perdite su cambi".

**DISPONIBILITA'
LIQUIDE**

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono valutate al valore nominale. Le disponibilità denominate in valuta estera sono valutate al cambio di fine esercizio.

**PATRIMONIO
NETTO**

Tale voce rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e del passivo determinata secondo i principi ivi enunciati e comprende gli apporti eseguiti dai soci all'atto della costituzione e dei successivi aumenti di capitale, le riserve di qualsiasi natura, gli utili e le perdite di esercizi precedenti portati a nuovo ed il risultato dell'esercizio 2017.

**FONDO PER
RISCHI
ED ONERI**

I fondi per rischi e oneri sono stimati a fronte di costi ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base delle informazioni a disposizione, alla data di formazione del bilancio.

**TRATTAMENTO
FINE
RAPPORTO DI
LAVORO
SUBORDINATO**

Il Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato TFR è determinato in conformità a quanto previsto all'art. 2120 del Codice Civile e con il CCNL vigente. Il TFR corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti, al netto delle anticipazioni corrisposte e dell'imposta sostitutiva, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro al 31 dicembre 2006.

Il TFR recepisce le disposizioni contenute nella riforma della previdenza complementare attuata con il D.lgs. n. 252/2005 ulteriormente modificata dalla legge n. 296 – Finanziaria 2007, del 26 dicembre 2006, tenendo conto della scelta effettuata da ogni singolo dipendente per la destinazione a specifici fondi previdenziali o al fondo tenuto presso l'INPS dell'indennità maturata successivamente al 1° gennaio 2007.

DEBITI

Sono iscritti al valore nominale, ritenuto rappresentativo del presumibile valore di estinzione.

Operazioni in valuta estera

Le operazioni espresse originariamente in valuta estera sono contabilizzate sulla base dei cambi riferiti alla data di effettuazione della transazione.

La conversione delle attività e passività in valuta estera e quelle afferenti le Filiali estere avviene al cambio corrente di fine esercizio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei

crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati ed addebitati al conto economico alla voce 17 bis "Utili e perdite su cambi".

RATEI E RISCONTI I ratei e risconti (attivi e passivi) sono determinati secondo il criterio della competenza economica e temporale, in modo da imputare all'esercizio la quota di competenza di proventi e oneri comuni a due o più esercizi.

RICAVI E COSTI I ricavi ed i costi sono iscritti in base al principio della prudenza e della competenza economica, determinata secondo i criteri evidenziati alla voce "Rimanenze" con riferimento ai costi e ricavi relativi ai Lavori in corso.

Le operazioni infragruppo sono regolate a normali condizioni di mercato.

**IMPOSTE
SUL REDDITO
CORRENTI E
DIFFERITE**

Le imposte correnti sul reddito dell'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri d'imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale.

Nell'esercizio 2017 è stato rinnovata l'adesione al Consolidato Fiscale Nazionale predisposto dalla Controllante Atlantia S.p.A. per gli esercizi 2017/2019, pertanto il saldo creditorio o debitorio per imposte correnti è esposto, relativamente all'IRES, rispettivamente nelle voci "Crediti verso Controllanti" o "Debiti verso Controllanti".

Il debito relativo all'IRAP di competenza è esposto nel passivo dello Stato Patrimoniale, nella voce "Debiti Tributari", al netto degli acconti versati, mentre l'eventuale sbilancio positivo è iscritto nell'"Attivo circolante" alla voce "Crediti tributari".

Le imposte differite, derivanti da componenti di reddito a tassazione differita, non sono iscritte solo qualora esistano scarse probabilità che il relativo debito insorga e hanno come contropartita la voce "Fondo per imposte, anche differite".

I futuri benefici d'imposta, derivanti da componenti di reddito a deducibilità differita, sono rilevati solo se il loro realizzo futuro è ragionevolmente certo e sono iscritti nell'"Attivo circolante" alla voce "Imposte anticipate".

CONTI D'ORDINE Con riferimento alle garanzie prestate ed agli impegni assunti, si specifica che:
→ le garanzie sono valorizzate per l'importo residuo del debito o di altra obbligazione garantita;

Uso di stime

**ALTRE
INFORMAZIONI**

La redazione del bilancio d'esercizio richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetti sui valori delle attività e delle passività del bilancio e/o e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione a esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione della stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale esercizio, o anche negli esercizi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri.

Le voci di bilancio più significative interessate da taluni assunzioni di incertezza sono i fondi per rischi e oneri ed il fondo svalutazione crediti. In particolare, il bilancio d'esercizio riflette la stima

delle passività sulla base delle migliori conoscenze dello stato di solvibilità delle controparti e dell'andamento dei contenziosi, in ciò utilizzando le informazioni nel caso fornite dai consulenti legali e fiscali che assistono la Società e tenendo conto dei contatti esistenti con le controparti. La stima dei rischi è soggetta all'alea d'incertezza propria di qualsiasi stima di evento futuro e di esito del procedimento contenzioso e non si può escludere che in esercizi futuri possano rilevarsi oneri ad oggi non stimabili per un peggioramento dello stato dei contenziosi e del livello di solvibilità delle controparti.

Con riferimento alle stime connesse alla valutazione dei fondi rischi contrattuali e del fondo completamente commesse, essi sono determinati sulla base della esperienza storica di commesse similari ed al medesimo stato di avanzamento e tenendo conto delle migliori conoscenze disponibili alla data di riferimento in relazione alla situazione specifica della commessa oggetto di analisi

Proposta di destinazione del risultato

Come indicato nella Relazione sulla Gestione si propone di destinare l'utile d'esercizio come segue:

- € 6.750.000 agli Azionisti, a titolo di dividendo ordinario, in ragione di € 5,0 per ciascuna delle 1.350.000 di azioni di 5,16 euro cadauna;
- € 120.242 alla riserva straordinaria avendo la riserva legale raggiunto la quota massima prevista dall'art. 2430

ESONERO DALL'OBBLIGO DI REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

La Società non ha predisposto il bilancio consolidato in quanto ricorrono i presupposti per l'esonero previsti dall'art. 27 del D.lgs 127/91. In particolare il bilancio consolidato è predisposto dalla controllante Atlantia S.p.A. Copia del bilancio consolidato della società controllante, delle note informative e della relazione dell'organo di controllo saranno resi pubblici ai sensi di legge.

VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE E DEL CONTO ECONOMICO

I valori espressi in parentesi sono riferiti al bilancio chiuso al 31 dicembre 2017.

STATO
PATRIMONIALE

Immobilizzazioni **€ 7.688.853 (6.459.240)**

Attivo

Immobilizzazioni immateriali **€ 1.887.151 (1.125.819)**

La voce in esame, che si incrementa complessivamente di € migliaia 761, è composta principalmente da "Diritti di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno". Il dettaglio dei movimenti della posta è evidenziato nel prospetto n. 1, per ulteriori commenti si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione.

Relativamente alle tipologie di beni immateriali comprese in ciascun gruppo si precisa quanto segue:

**Diritti di brevetto industriale
e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno** **€ 1.885.818 (1.123.486)**

L'incremento netto di € migliaia 762 è dato dal saldo tra i costi dell'anno per l'acquisizione a titolo definitivo di licenze d'uso relative al software applicativo (€ migliaia 2.241) e gli ammortamenti dell'esercizio (€ migliaia 1.479).

Altre immobilizzazioni immateriali **€ 1.333 (2.333)**

La voce in oggetto si riferisce ai saldi relativi ai lavori ad utilizzo pluriennale per ristrutturazione locali.

La voce si decrementa per effetto degli ammortamenti di periodo.

Immobilizzazioni materiali **€ 5.433.990 (4.947.510)**

La voce in esame, che si incrementa complessivamente di € migliaia 486, rappresenta l'insieme dei beni materiali presenti nella Società al netto dei fondi di ammortamento.

I dettagli delle movimentazioni delle singole poste sono evidenziati nel prospetto n. 2.

Nella tabella seguente si riepilogano gli incrementi dell'esercizio con il relativo F.do ammortamento:

Acquisti	2.440	
Dismissioni	-263	
Altri		2.177
		2.177
Ammortamenti dell'esercizio	-1.953	
Utilizzo fondo per dismissioni	262	
Altri		-1.691
		-1.691
Decremento 2016		486

Relativamente alle tipologie di immobilizzazioni materiali comprese in ciascun gruppo si precisa quanto segue:

Terreni e fabbricati € 24.265 (48.825)

Rientrano in questa voce le costruzioni leggere.

Il decremento dell'anno, pari a € migliaia 25, è dovuto agli ammortamenti dell'esercizio.

Impianti macchinari € 861.016 (79.108)

Costituiscono questa voce gli impianti elettrici e telefonici e gli autoveicoli industriali.

L'incremento netto dell'anno, pari a € migliaia 782, è dovuto al saldo tra gli investimenti (€ migliaia 872), e gli ammortamenti dell'esercizio (€ migliaia 90). La voce con un incremento significativo è relativa ad autoveicoli industriali in seguito all'acquisto di un nuovo by bridge.

Attrezzature industriali € 1.561.904 (1.855.811)

Costituiscono questa voce le attrezzature e gli strumenti di misurazione.

Il decremento netto dell'anno, pari a € migliaia 294, è dovuto al saldo tra gli investimenti, (€ migliaia 242) e gli ammortamenti dell'esercizio (€ migliaia 536).

Altri beni € 2.986.805 (2.963.766)

Costituiscono questa voce i mobili, i sistemi EDP, le macchine d'ufficio, le autovetture e le attrezzature varie e minute.

L'incremento netto di € migliaia 23, rilevato nell'esercizio, è dovuto al saldo tra gli investimenti (€ migliaia 1.325), gli ammortamenti dell'esercizio (€ migliaia 1.302).

Immobilizzazioni finanziarie € 367.712 (385.911)

La voce si decrementa complessivamente di € migliaia 18.

I dettagli dei movimenti della voce partecipazioni sono evidenziati nel prospetto n.3.

Partecipazioni € 168.182 (168.182)

L'elenco delle partecipazioni in Società controllate e collegate con le informazioni previste al punto 5) dell'art. 2427 del C.C. è riportato nel prospetto di dettaglio n. 4 che viene inserito alla fine del commento delle immobilizzazioni finanziarie.

Partecipazioni in imprese controllate € - (-)

La partecipazione nella società Spea Do Brasil è stata completamente svalutata per perdite durevoli della partecipata nel bilancio al 31.12.2016; non vi sono variazioni al 31.12.2017. Si segnala che a seguito delle ulteriori perdite conseguite nel corso del 2017 è stato costituito un fondo rischi per complessivi € migliaia 280 (per ulteriori approfondimenti si rimanda alla nota di commento del Fondo Rischi e Oneri).

Partecipazioni in imprese collegate € 20.989 (20.989)

La voce in oggetto non evidenzia alcuna variazione rispetto al 31 dicembre 2016.

Partecipazioni verso imprese sottoposte al controllo della Controllante € 42.043 (42.043)

La voce al 31 dicembre 2017 non evidenzia variazioni rispetto al 31.12.2016.

Altre imprese**€ 105.150 (105.150)**

La voce non evidenzia variazioni rispetto al 31.12.2016

Crediti**€ 199.530 (217.729)**

I dettagli dei movimenti delle singole poste sono evidenziati nel prospetto n. 5.

Verso altri**€ 199.530 (217.729)**

La voce si decrementa di € migliaia 18 a seguito del rimborso di prestiti al personale per € migliaia 18.

Il dettaglio è così costituito:

- a) prestiti al personale € migliaia 192 (€ 210 migliaia al 31 dicembre 2016);
- b) depositi cauzionali versati a vario titolo per € migliaia 7 (€ 7 migliaia al 31 dicembre 2016).



Voci/Sottovoci	31/12/2016					VARIAZIONI DELL'ANNO					31/12/17			
	Costo	Svalutazione	Fondo	Valore a Bilancio	Acquisiz. Capitalizzazio- zioni	Alienazioni Radiazioni	Riclass.	Altre	Ammort.	Costo	Svalutazione	Fondo	Valore a Bilancio	
Diritto di brevetto industr. e diritto di utilizzo delle opere dell'ingegno	8.990.558		(7.867.072)	1.123.486	2.241.476		(8)	3	(1.479.139)	11.232.026		(9.346.208)	1.885.818	
- Brevetti	55.243		(55.243)	0						55.243		(55.243)	0	
Altre:														
- Software	315.515		(315.515)	0						315.515		(315.515)	0	
- Altre	10.000		(7.667)	2.333					(1.000)	10.000		(8.667)	1.333	
TOTALE	9.371.316	0	(8.245.497)	1.125.819	2.241.476	0	(8)	3	(1.480.139)	11.612.784	0	(9.725.633)	1.887.151	

Immobilizzazioni materiali e relativo fondo di ammortamento

Voci/Contoconti	31/12/2016		VARIAZIONI DELL'ANNO						31/12/17		Valore a Bilancio		
	Costo	Immobilizzazioni lorda Totale	Fondo Ammortamento	Valore a Bilancio	Costo Passaggi e Rilevati	Allocazioni e Rilevati	Riduzioni e Rilevati	Accantonamenti	Fondo Ammortamento Utilizzati e Rilevati	Riduzioni e Rilevati		Immobilizzazioni lorda Totale	Fondo Ammortamento
TERRENI E FABBRICATI													
Contazioni leggere	245.600	245.600	(198.775)	48.825		13.200		24.339		12.979	232.400	(208.135)	24.265
Totale	245.600	245.600	(198.775)	48.825	0	13.200	0	24.339	0	12.979	232.400	(208.135)	24.265
IMPIANTI MACCHINARI													
Impianti elettrici di condiz. ventilazione	352.091	352.091	(315.065)	37.026		(43)		13.741	43		374.063	(328.763)	45.300
Impianti telefonici	184.215	184.215	(193.794)	421		(12)		870	12		201.703	(184.652)	7.051
Autoveicoli industriali	1.530.198	1.530.198	(1.468.537)	41.661		842.692		75.688			2.372.890	(1.584.225)	808.665
Totale	2.076.504	2.076.504	(1.967.396)	79.108	0	(55)	0	90.299	55	0	2.948.656	(2.087.640)	861.016
ATTREZZATURE INDUSTRIALI													
Attrezz. e strumenti di misurazione	5.230.685	5.230.685	(3.374.874)	1.855.811		35.700		536.495		35.700	5.437.573	(3.875.669)	1.561.904
Totale	5.230.685	5.230.685	(3.374.874)	1.855.811	0	35.700	0	536.495	0	35.700	5.437.573	(3.875.669)	1.561.904
ALTRI BENI													
Mobili e arredi d'ufficio	385.361	385.361	(352.085)	33.276		(348)		7.933	348		385.875	(359.030)	26.845
Macchine e Sistemi E.D.P.	7.714.442	7.714.442	(6.369.284)	1.365.158		(204)		524.877	189		8.281.335	(6.883.062)	1.397.373
Macchine d'ufficio	37.887	37.887	(37.887)	0							37.887	(37.887)	0
Macchine ed. elettroniche	634.840	634.840	(630.563)	4.257				21.207	403		804.340	(651.790)	152.550
Macchine di riproduzione e stampa	1.660.805	1.660.805	(1.129.421)	531.384		(403)		297.912			1.894.007	(1.213.076)	680.931
Autovetture	2.391.071	2.391.071	(1.411.668)	979.403				429.242			2.522.970	(1.840.910)	682.060
Autoveicoli da trasporto	513.291	513.291	(453.003)	60.288		(17)		21.317	17		521.349	(474.303)	47.046
Attrezzatura varia	13.337.697	13.337.697	(10.373.931)	2.963.766		(972)		1.301.948	967		14.447.763	(11.460.958)	2.986.805
Totale	20.890.486	20.890.486	(15.942.976)	4.947.510	0	(1.027)	0	1.952.981	1.022	262.533	23.066.392	(17.632.402)	5.433.990
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	20.890.486	20.890.486	(15.942.976)	4.947.510	0	(1.027)	0	1.952.981	1.022	262.533	23.066.392	(17.632.402)	5.433.990

PROSPETTO N. 3

Partecipazioni delle immobilizzazioni finanziarie e versamenti in c/partecipazioni

Voci/Sottovoci	Partecip. %	31/12/2016				VARIAZIONI DELL'ANNO				31/12/17			
		Costo	Rivalut.	Svalutaz.	Valore a Bilancio	Acquisizioni	Alienazioni	(Svalutazioni) Rivalutazioni	Riclassifiche e altre variazioni	Costo	Rivalut.	Svalutazione	Valore a Bilancio
<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>													
. Spea Do Brasil Projetos Infr.	99,99	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sommano													
<i>Partecipazioni in imprese collegate</i>													
. Cons. Itatecnasud in liquidazione	20,0	10.329			10.329							10.329	
. Consorzio Pedemontana Engineering	23,3	4.660			4.660							4.660	
. Consorzio Tangenziale Engineering	30,0	6.000			6.000							6.000	
Sommano		20.989	0	0	20.989	0	0	0	0	0	0	20.989	
<i>Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti</i>													
. Società Infrastrutture Toscane S.p.A	0,6	42.000			42.000							42.000	
. Autostrade Italiani	1,0 (*)	43			43							43	
Sommano		42.043	0	0	42.043	0	0	0	0	0	0	42.043	
<i>Partecipazioni in altre imprese</i>													
. Cons. Nuova Romea Engineering	16,67	10.000			10.000							10.000	
. Soc. di Progetto Brebemi S.p.A	0,06	94.900			94.900							94.900	
. Cons. Duemilacinquanta	0,5	250			250							250	
Sommano		105.150	0	0	105.150	0	0	0	0	0	0	105.150	
TOTALE		168.182	0	0	168.182	0	0	0	0	0	0	168.182	

(*) Il dato è riferito al numero di azioni

**Elenco delle partecipazioni in imprese collegate e controllate
(in €-migliaia)**

Denominazione	Sede	Capitale	Patrimonio netto	Utile (Perdita)	Quota partecipazione %	Frazione corrisp. al P.N. di bilancio (A)	Valore di carico (B)	Eccedenza (B-A)
Imprese collegate								
. Consorzio Italcneasud in liquidazione (1) (2)	Roma	51,6	(2.673,0)	0,0	25,0	(668,3)	10,3	678,6
. Consorzio Pedemontana Engineering (2)	Verona	20,0	20,0	0,0	23,3	4,6	4,6	0,0
. Consorzio Tangenziale Engineering (2)	Milano	20,0	20,0	0,0	30,0	6,0	6,0	0,0
TOTALE COLLEGATE		91,6	(2.633,0)	0,0		(657,7)	20,9	678,6

1) L'eccedenza del valore di patrimonio netto rispetto al valore di carico della partecipazione è stata parzialmente accantonata fra i debiti e i fondi rischi.

2) Chiusura del bilancio al 31.12.2016

CREDITI

Voci/Sottovoci	31/12/2016					VARIAZIONI DELL'ANNO					31/12/17					
	Importo nominale residuo	Rivalutazione	Svalutazioni "in conto"	Fondi Svalutazione	Valore a bilancio	Erogazioni	Riclassifiche	Rimborsi	Rinegoiazioni	Sval. in c.to (-) ripristini di valore (+)	Acc. ai fondi (-) ripristini di valore (+)	Importo nominale residuo	Rivalutazione	Svalutazione in conto	Fondi Svalutazione	Valore a Bilancio
Verso altri:																
Depositi cauzionali	6.866				6.866	265		(177)				6.954				6.954
Prestiti al personale	210.863				210.863	20.000		(38.287)				192.576				192.576
TOTALE	217.729	0	0	0	217.729	20.265	0	(38.464)	0	0	0	199.530	0	0	0	199.530

Attivo circolante € **182.409.567** (186.785.307)

Rimanenze € **121.485.420** (127.770.360)

Lavori in corso su ordinazione € **121.485.420** (127.770.360)

Sono relativi ai lavori su commesse ordinate da vari Enti Committenti non ultimati e riferiti a prestazioni che, pur espletate, non hanno raggiunto un avanzamento fisico contrattualmente fatturabile al 31 dicembre 2017.

Il decremento netto (€ migliaia 6.285) e la composizione per tipologia di lavoro sono dettagliati nel prospetto n. 6.

Per maggiori commenti sull'andamento della voce lavori in corso su ordinazione si rinvia a quanto descritto nella Relazione sulla Gestione.

Crediti dell'attivo circolante € **51.440.632** (46.631.272)

L'incremento netto della voce è complessivamente pari a € migliaia 4.809

I dettagli dei movimenti delle singole poste sono evidenziati nel prospetto n. 7, mentre le informazioni sulla ripartizione geografica dei crediti esteri sono evidenziate nel prospetto n. 9. Si precisa che non ci sono crediti con scadenza superiore a cinque anni.

Per quanto concerne i crediti espressi in valuta diversa dall'euro, si rinvia al successivo paragrafo Filiali Estere.

Relativamente alle varie tipologie dei crediti del circolante si precisa quanto segue:

Crediti verso Clienti € **5.708.017** (3.018.621)

Costituiscono questa voce, al netto del relativo fondo svalutazione, i crediti nei confronti di committenti extra Gruppo per fatture emesse e ritenute di garanzia al 31 dicembre 2017.

Nel dettaglio la composizione della voce è la seguente:

(€ migliaia)	31.12.2017	31.12.2016
Clienti per prestazioni	6.410	3.642
Ritenute di garanzia	9	-
	6.419	3.642
Fondo svalutazione crediti:		
- Saldo iniziale	-624	-612
Utilizzi		
Accantonamenti	-87	-12
Saldi fusione ADR Engineering	0	-
	-711	-624
Totale	5.708	3.018

L'incremento di € migliaia 2.690 è dovuto principalmente all'aumento dei crediti commerciali di € migliaia 2.777 compensato dalla variazione del fondo svalutazione.

Crediti verso imprese controllate**€ 519.415 (717.458)**

In questa voce vengono rilevati i crediti relativi all'attività gestionale con la controllata Spea Do Brasil.

L'importo si riferisce a crediti per fatture emesse e da emettere al 31.12.2017.

Crediti verso imprese collegate**€ 445.330 (663.894)**

In questa voce vengono rilevati i crediti relativi all'attività gestionale con le Società collegate.

La situazione al 31 dicembre 2017 rispetto all'esercizio precedente risulta dalla seguente tabella:

(€ migliaia)	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
Cons. Italtecnasud in liquidazione	201	201	-
C.T.E consorzio Tangenziale Engineering	371	590	-219
C.P.E consorzio Pedemontana	74	74	-
Totale	646	865	-219
Fondo svalutazione crediti	-201	-201	-
Totale	445	664	-219

In relazione al credito vantato nei confronti della collegata Italtecnasud si segnala che si è aperto, negli esercizi passati, un contenzioso promosso dalla Procura Generale della Corte dei Conti in favore dell'Erario contro Italtecnasud innanzi alla Sezione Giurisdizionale per la regione Campania, per il quale il Consorzio è stato condannato, con sentenza del 24 aprile 2009, al pagamento in favore dell'Erario della somma di € migliaia 3.792. Il Consorzio ha impugnato la sentenza presentando appello innanzi alla Sezione Giurisdizionale Centrale della Corte dei Conti che ha confermato la responsabilità del consorzio riducendo la misura della condanna a € migliaia 2.400. A copertura di tale potenziale passività il Liquidatore ha ritenuto opportuno trattenere parte dell'importo incassato dal Ministero per far fronte, in caso di soccombenza, alle richieste della Procura ed alle spese legali.

La Società in esercizi precedenti ha stanziato un fondo svalutazione crediti che copre integralmente il rischio di inesigibilità del credito che possa derivare dall'esito avverso della controversia.

Fatti salvi eventuali riflessi riconducibili agli esiti del pendente procedimento, con la definizione di quest'ultimo potranno sostanzarsi i presupposti per la chiusura delle attività liquidatorie.

Crediti verso Controllanti**€ 32.136.498 (32.026.467)**

Si tratta dei crediti commerciali, finanziari e tributari esistenti al 31 dicembre 2017 verso le Controllanti Sintonia, Atlantia, Autostrade per l'Italia e Aeroporti di Roma. La variazione della voce di € migliaia 110 rispetto allo scorso esercizio deriva principalmente dall'incremento dell'esposizione verso Aeroporti di Roma per crediti commerciali per € migliaia 5.036, compensata dal decremento dell'esposizione verso Autostrade per l'Italia per € migliaia 6.415, e dall'incremento dei crediti tributari per € migliaia 1.489.

In particolare la voce comprende anche crediti tributari per € migliaia 438 vantati verso la Controllante Sintonia e per € migliaia 4.022 verso la Controllante Atlantia;

Nell'ambito dei crediti tributari verso la Controllante Atlantia rileviamo crediti per IRES di competenza 2014 per € migliaia 133 relativi ai saldi trasferiti da ADR Engineering per effetto della fusione e rimborsi IRES su IRAP relativi agli esercizi 2009-2011 per € migliaia 976.

Si rimanda a quanto precedentemente descritto nel paragrafo rapporti infragruppo.

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle Controllanti

€ 5.533.826 (2.451.902)

La voce si riferisce al saldo al 31 dicembre 2017 dei crediti vantati verso le società del gruppo per cui non è in essere un rapporto partecipativo diretto con la Società.

Al 31 dicembre 2017 si evidenzia un incremento di €.migliaia 3.082 dovuto principalmente all'aumento dell'esposizione creditoria verso le società Autostrade Meridionali per €.migliaia 1.102, S.A.T per €.migliaia 1.222, e Tangenziale di Napoli per €.migliaia 829.

Crediti Tributari

€ 1.868.154 (3.001.891)

La voce si riferisce principalmente a crediti verso l'erario per IRAP di competenza per € migliaia 512, per rimborsi IRES su IRAP relativi all'esercizio 2008 per € migliaia 261, crediti IVA per complessivi €.migliaia 159 relativi al saldo IVA di Spea Engineering per €.migliaia 1, della Filiale Romania € migliaia 109, della Filiale Armenia € migliaia 36, e della Filiale Georgia € migliaia 13; ritenute su interessi attivi e altri crediti tributari per € migliaia 937 relativi principalmente a crediti per imposte della Branch Albania per € migliaia 766, Branch Armenia per €.migliaia 23 e Branch Madagascar per € migliaia 137.

Imposte Anticipate

€ 4.319.228 (3.960.113)

Il dettaglio di tale voce è evidenziato nel prospetto n. 8 e rileva imposte anticipate per € migliaia 4.319. Le attività per imposte anticipate sono rilevate unicamente per le differenze temporanee deducibili e non per perdite pregresse, in rispetto al principio di prudenza, in quanto gli Amministratori, sulla base dei risultati economici attesi previsti dal piano pluriennale industriale, hanno la ragionevole certezza dell'esistenza negli esercizi in cui le stesse si riverseranno, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Crediti verso altri

€ 910.164 (790.926)

Il dettaglio della voce in oggetto è il seguente:

(€ migliaia)	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
Anticipi al personale	22	27	-5
Crediti per anticipi contrattuali	844	713	131
Credito v/enti prev.li ass.li	21	19	2
Note di credito da ricevere	-	-	-
Diversi	23	31	-8
Totale	910	790	120

L'incremento della voce (€ migliaia 120) è da ricondurre principalmente all' incremento dei crediti per anticipi contrattuali.

Attività finanziarie**che non costituiscono immobilizzazioni****€ 371.057 (229.463)**

In tale voce viene esposto il saldo relativo al conto corrente di corrispondenza intrattenuto con Autostrade per l'Italia in accordo con quanto previsto dai principi contabili emessi dall'OIC opportunamente modificati a seguito dalla pubblicazione del Decreto Legislativo 18 agosto 2015, n. 139 sulla Gazzetta Ufficiale del 4 settembre 2015.

Disponibilità liquide**€ 9.112.458 (12.154.212)**

La voce in esame, che si decrementa complessivamente di € migliaia 3.042, rappresenta l'insieme delle disponibilità liquide in essere alla chiusura dell'esercizio 2017. Per maggiori commenti sull'andamento della voce si rinvia a quanto descritto nella Relazione sulla Gestione al paragrafo sintesi dei risultati della gestione economica, patrimoniale e finanziaria.

Relativamente alle tipologie di disponibilità si precisa quanto segue:

Depositi bancari**€ 9.104.519 (12.144.325)**

Il saldo è costituito esclusivamente da disponibilità su conti correnti nazionali ed esteri presso Istituti di Credito, in Italia per € migliaia 8.087 (al 31 dicembre 2016 era pari a € migliaia 11.592) e all'estero per € migliaia 1.017 (al 31 dicembre 2016 era pari a € migliaia 552).

Denaro e valori in cassa**€ 7.939 (9.887)**

La voce non subisce variazioni rilevanti ed è costituita da € migliaia 7 di disponibilità in Italia ed € migliaia 1 presso le casse estere.

RIMANENZE

Voci/Sottovoci	VARIAZIONI NETTE DELL'ESERCIZIO		31/12/2017
	Aumenti (+)	Diminuzioni (-)	
Lavori in corso su ordinazione:			
Progettazione	15.156.513		46.410.498
Direzione Lavori		(9.586.707)	23.541.934
Servizi per l'Esercizio		(2.579.100)	23.736.231
Nuove attività	1.082.276		6.490.108
Attività Aeroporti		(10.357.922)	21.306.649
TOTALE	16.238.789	(22.523.729)	121.485.420

	31/12/2016
	31.253.985
	33.128.641
	26.315.331
	5.407.832
	31.664.571
TOTALE	127.770.360

CREDITI (dell'attivo circolante)

Voci/Sottovoci	31/12/2016		31/12/2017	
	Accensioni (+) Rimborsi (-)	Variazioni dell'esercizio	Utilizzo del Fondo (+)	
		Sval. dirette (-) Ripristini di valore (+)	Accant. al Fondo (-)	
Verso clienti	3.642.562			6.419.336
Terzi				
meno				
· fondo svalutazione crediti	(623.941)	(164.611)		(711.319)
Verso imprese collegate	864.844			646.280
· fondo svalutazione crediti	(129.824)			(129.824)
· fondo svalutazione crediti per interessi di mora	(71.126)			(71.126)
Verso imprese Controllate	717.458			519.415
Verso imprese controllanti	32.026.467			32.136.498
Verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	2.451.902			5.533.826
Crediti tributari	3.001.891			1.868.154
Imposte anticipate	3.960.113			4.319.228
Verso altri	790.926			910.164
meno				
· fondo svalutazione crediti diversi	(168.255)			(245.488)
· differenza cambi da conversione	168.255			245.488
TOTALE	46.631.272	0	(164.611)	51.440.632
			0	

CREDITI VERSO ERARIO PER IMPOSTE ANTICIPATE

DESCRIZIONE	31/12/2016				MOVIMENTI DEL PERIODO				31/12/17			
	Differenze temporanee	IRAP	IRRES 24%	IRAP 3,80%	Differenze temporanee	IRAP	IRRES 24%	IRAP 3,8%	Differenze temporanee	IRAP	IRRES 24%	IRAP 3,8%
IMPOSTE ANTICIPATE	3.107.836	2.853.925	745.881	111.303	1.082.536	1.031.213	40.217	11.942	3.834.016	3.570.925	820.164	139.578
Fondo vertenze e ristrutturazioni	6.603.829	6.603.829	1.584.919	257.549	1.843.569	1.843.569	71.900	33.207	7.593.636	7.593.636	1.822.473	296.152
Fondo rischi e oneri	784.402	252.405	188.256	9.844	407.969	97.913	-	-	846.987	252.405	203.277	9.044
Shock grant	89.129	-	23.791	-	-	-	-	-	89.129	-	23.791	-
Svalutazione crediti	3.489.218	3.489.218	837.412	136.080	360.000	360.000	14.040	32.775	3.009.082	3.009.082	722.180	117.344
Fondo completamento commesse	220.625	-	52.950	-	-	-	-	-	220.625	-	52.950	-
Costi del personale di competenza futura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo progettazione grandi opere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo altri oneri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Spese di rappresentanza	15.790	3.558	3.790	139	13.083	13.083	-	-	13.083	3.558	3.140	139
Spese di revisione bilancio	6.853	-	1.645	-	-	-	-	-	6.853	-	1.645	-
Tasse non di competenza	110.495	-	26.519	-	28.000	-	-	-	110.495	-	26.519	-
Manutenzione beni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emolumento consiglieri di amministrazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	14.436.176	12.691.009	3.465.162	494.949	3.715.177	3.234.802	126.157	(78.015)	15.733.905	13.925.430	3.776.136	543.092
adeguamento aliquota al 24%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	-	-	3.465.162	494.949	691.642	126.157	(78.015)	(686.682)	-	-	3.776.136	543.092
Totale imposte anticipate Ires e Irap	-	-	3.960.173	-	1.017.800	-	-	(686.682)	-	-	-	4.319.228

Dal calcolo delle imposte anticipate sono escluse soltanto le variazioni temporanee conseguenti alle spese di rappresentanza in quanto scarsamente significative

Ratei e risconti attivi**€ 1.088.499 (1.001.600)****Ratei e Risconti attivi****€ 1.088.499 (1.001.600)**

Questa voce, relativa ai soli risconti attivi, si incrementa di € migliaia 87 ed è formata per € migliaia 772 da costi per assicurazioni varie e per i dipendenti, per € migliaia 96 da costi per assistenza EDP, per € migliaia 99 da costi di manutenzione EDP e altro, per € migliaia 55 da affitti e spese condominiali e per € migliaia 66 da partite minori.



CREDITI E RATEI ATTIVI DISTINTI PER SCADENZA E NATURA



	31/12/2017 Importi scadenti			31/12/2016 Importi scadenti			
	entro esercizio successivo	dal 2 al 5 esercizio successivo	oltre il 5 esercizio successivo	entro esercizio successivo	dal 2 al 5 esercizio successivo	oltre il 5 esercizio successivo	Totale
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie							
verso altri:							
- diversi	41.482	116.938	41.110	34.405	116.977	66.347	217.729
Totale	41.482	116.938	41.110	34.405	116.977	66.347	217.729
Crediti del circolante							
Crediti commerciali							
Verso clienti							
• Italia	230.568			281.689			281.689
• Estero	5.468.338	9.121		2.736.932			2.736.932
	5.698.866	9.121		3.018.621			3.018.621
Totale	5.929.404	9.121		5.755.243			5.755.243
verso imprese controllate:							
• Estero	519.415			717.458			717.458
verso imprese collegate:							
• Italia	445.330			663.894			663.894
verso imprese controllanti							
	28.433.919	5.702.579		24.312.720	7.713.747		32.026.467
verso imprese sottoposte al controllo di controllanti							
• Italia	4.599.990	113.625		1.348.237	77.644		1.425.881
• Estero	820.211			1.026.021			1.026.021
Totale	5.420.201	113.625		2.374.258	77.644		2.451.902
Crediti vari							
Crediti tributari Italia	781.487			2.131.893			2.131.893
Crediti tributari Estero	1.088.667			689.998			689.998
	1.868.154			3.001.891			3.001.891
Imposte anticipate	4.319.228			3.980.113			3.980.113
Crediti vari verso altri							
• Italia	185.116			83.147			83.147
• Estero	725.048			697.779			697.779
	910.164			780.926			780.926
Totale	45.615.307	5.825.325		38.838.881	7.791.391		46.631.272
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni							
Verso controllanti							
• Italia	371.057			229.463			229.463
	371.057			229.463			229.463
Ratei ed altri riscosti attivi	1.088.499			1.001.600			1.001.600

Per maggiori informazioni sulle poste in valuta si rimanda al capitolo Filiali Estere

Patrimonio netto

€ 88.348.707 (93.628.465)

La voce in esame si decrementa complessivamente di € migliaia 5.280.
I dettagli delle variazioni delle singole poste sono evidenziati nel prospetto n. 10.
La composizione delle singole voci del Patrimonio Netto è la seguente:

Capitale

€ 6.966.000 (6.966.000)

Il capitale sociale è composto da n. 1.350.000 azioni del valore nominale di € 5,16 cadauna, possedute da Atlantia (60%), Autostrade per l'Italia (20%), Aeroporti di Roma (20%).

Riserva Legale

€ 1.393.200 (1.393.200)

La Riserva Legale non ha subito variazioni avendo raggiunto la quota massima prevista dall'Art. 2430.

Altre riserve

€ 64.094.987 (58.511.428)

La voce si incrementa di € migliaia 5.583 a seguito della destinazione dell'utile d'esercizio 2016.

Avanzo di fusione

€ 9.024.278 (9.024.278)

La voce non evidenzia variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Utile dell'esercizio

€ 6.870.242 (17.733.559)

L'utile dell'esercizio 2017 è commentato nella voce omonima del Conto Economico.

Fondi per rischi e oneri

€ 14.753.131 (13.583.114)

Le valutazioni operate riflettono la miglior stima possibile sulla base delle informazioni disponibili alla data del bilancio e tenendo conto di eventuali fatti di rilievo verificatisi successivamente.
La composizione e le variazioni di questa voce sono rappresentate nel prospetto di dettaglio n. 11. La voce è così composta:

Altri fondi

€ 14.753.131 (13.583.114)

In questa voce rientrano:

Fondo vertenze in corso

€ 3.833.999 (3.107.819)

La voce accoglie oneri e spese legali connessi a transazioni giudiziarie e vertenze in corso con terzi e personale dipendente.

Nel corso dell'esercizio 2017 a seguito del crollo di un cavalcavia sulla A14, la Procura di Ancona ha iscritto nel registro degli indagati la Spea Engineering ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e 7 dipendenti Spea. Sono in corso le indagini preliminari, mentre le parti civili sono state risarcite e tacitate in via transattiva da parte di Autostrade per l'Italia S.p.A.

Allo stato attuale risulta impossibile una quantificazione dell'onere per la società in quanto risulta essere ignota sia l'attività processuale futura sia il numero di soggetti che potranno essere condannati al pagamento di esse.

Attualmente il fascicolo delle indagini preliminari è coperto dal segreto istruttorio di conseguenza sembra opportuno valutare il rischio di soccombenza, in capo alla Società, come possibile.



Voci	31/12/2018		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO		31/12/2018		VARIAZIONE DELL'UTILE		31/12/2017		Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Bilancio delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi		
			Aumenti / Diminuzioni di capitale (*)	Ripartizione utile: Riserva Dividendi	Utile del periodo			Aumenti / Diminuzioni di capitale (*)	Riserva Dividendi	Utile del periodo			Per copertura perdite	Per altre ragioni	
Capitale	6.966.000														
Totale	6.966.000											0	0	0	0
Riserva legale	1.032.000														
Altre riserve	53.940.091														
- Riserva straordinaria	9.024.278														
- Avanzo di fusione															
Totale	63.996.369														
Utile del periodo	16.407.537														
Totale	87.369.906														
Quota non distribuita															
Residua quota distribuita															
(*) n. 1.000.000 di azioni ordinarie (del valore nominale unitario di € 5,16)															

Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

PROSPETTO N. 11

PER RISCHI E ONERI

Variazioni dell'esercizio

Voci/Sottovoci	31/12/2016			31/12/2017		
	Accantonamenti	Utilizzi diretti e riclassifiche	Assorbimenti a conto economico	Accantonamenti	Utilizzi diretti e riclassifiche	Assorbimenti a conto economico
Altri:						
. Vertenze in corso	1.062.536	(336.356)	(853.782)	3.833.999		3.833.999
. Rischi contrattuali	1.843.589		(840.136)	7.630.050		7.630.050
. Completamento commesse	360.000		(345.834)	3.009.082		3.009.082
. Altri fondi ed oneri diversi	280.000			280.000		280.000
Totale	3.546.125	(336.356)	(2.039.752)	14.753.131		14.753.131

Fondo rischi contrattuali**€ 7.630.050 (6.640.243)**

Il fondo si riferisce, secondo una prudente stima basata su andamenti storici, a probabili oneri connessi ad un consistente volume di opere che, pur se ultimate o in corso, continuano a non essere definite da parte degli Enti preposti. Tale fondo inoltre include la stima dei rischi legati sia al persistere di alcune situazioni di incertezza e sia a partite pregresse, rilevate nel valore delle rimanenze finali di lavori in corso, che nell'esercizio non hanno avuto una movimentazione. Tale fondo, nell'esercizio presenta un incremento netto di € migliaia 990 dovuto all'accantonamento di € migliaia 1.844 e al rilascio per sopravvenuta esuberanza di € migliaia 854 iscritti nella voce "Variazione dei lavori in corso su ordinazione".

Fondo completamento commesse**€ 3.009.082 (3.489.218)**

Il fondo in esame è necessario per coprire i costi che, sulla base dell'esperienza storica e specifica della commessa, si stima si dovranno sostenere nei prossimi esercizi per la redazione delle contabilità finali, da redigere successivamente all'emissione degli stati di avanzamento lavori (SAL), e per le code di costo relative alle progettazioni concluse ma che si prevede necessiteranno di attività aggiuntive. Tale fondo, nell'esercizio presenta un decremento netto di € migliaia 480 dovuto all'accantonamento di € migliaia 360 e al rilascio per sopravvenuta esuberanza di € migliaia 840 accreditati nella voce "Variazione dei lavori in corso su ordinazione".

Fondo oneri diversi**€ 280.000 (345.834)**

La voce in oggetto accoglieva l'accantonamento cumulato relativo al piano di incentivazione triennale riservato al top management rilasciato nel corso dell'esercizio 2017.

Al 31 dicembre 2017 la voce risulta essere composta dall'accantonamento per l'eventuale copertura del patrimonio netto negativo della società controllata Spea do Brasil.

**Trattamento fine rapporto di
Lavoro subordinato****€ 5.627.115 (5.942.337)**

La voce in esame si decrementa complessivamente di € migliaia 315.

Il saldo al 31 dicembre 2017, in € migliaia, si è così determinato:

Consistenza al 01.01.2017	
Accantonamento dell'esercizio	269
Recupero contributo FAP 0,50%	-166
Imposta sostitutiva su rivalutazione 11%	-22
Utilizzi per indennità corrisposte	-396
Consistenza al 31.12.2017	-315

Debiti**€ 82.457.966 (81.092.231)**

La voce in esame si incrementa di € migliaia 1.366.

I dettagli dei movimenti delle singole poste e le informazioni sulla ripartizione geografica dei debiti esteri sono evidenziati nel prospetto n. 12.

Si precisa che non sono presenti debiti con scadenza superiore a cinque anni.

Per quanto concerne i debiti espressi in valuta diversa dall'euro, si rinvia al successivo paragrafo "Filiali Estere".

Debiti verso le banche**€ 0 (-)**

La voce, pari a zero al 31 dicembre 2017, si riferisce agli scoperti di conto sui conti correnti operativi della Società.

Acconti**€ 25.954.300 (29.447.854)**

La voce è formata dagli anticipi ancora in essere a fine esercizio, ricevuti dai clienti a fronte dei lavori in corso di esecuzione.

Il decremento netto di € migliaia 3.494 è dovuto alla differenza tra il graduale assorbimento degli acconti in sede di fatturazione delle prestazioni (€ migliaia 8.748) ed i nuovi anticipi ricevuti (€ migliaia 5.254) a fronte di nuove attività avviate nell'esercizio, con particolare riferimento alle grandi opere.

La posta include acconti ricevuti da Autostrade per l'Italia per € migliaia 23.617 (€ migliaia 26.795 al 31 dicembre 2016), acconti ricevuti da Aeroporti di Roma per € migliaia 1.213, da altre società del Gruppo per € migliaia 90 (€ 238 migliaia al 31 dicembre 2016) e acconti ricevuti da clienti extra Gruppo per € migliaia 1.034 (€ migliaia 2.415 al 31 dicembre 2016)

Debiti verso Fornitori**€ 39.706.812 (34.600.823)**

Si riferiscono principalmente a fatture d'acquisto di beni e servizi.

Rientrano in questa voce anche gli stanziamenti effettuati per fatture da ricevere pari ad € migliaia 21.640 (al 31 dicembre 2016 erano pari a € migliaia 17.601), a fronte delle prestazioni già godute e beni già acquistati al 31 dicembre 2017 ma non ancora fatturati dalla controparte.

L'incremento di € migliaia 5.106 è da attribuire principalmente ad un maggior ricorso a prestazioni professionali specialistiche, conseguenza delle attività propedeutiche e delle indagini specialistiche connesse al completamento e aggiornamento della progettazione esecutiva della Gronda di Genova, nonché dovute a picchi di lavoro.

Debiti verso Controllate**€ - (228.324)**

La voce si riferisce ai debiti maturati nei confronti della controllata Spea do Brasil che al 31 dicembre 2017 non evidenzia alcuna posizione debitoria.

Debiti verso Collegate**€ 84.413 (132.509)**

Questa voce è composta dal debito verso la collegata "Consorzio Tangenziale Engineering" per fatture ricevute per € migliaia 51, nonché per gli stanziamenti effettuati a fronte di prestazioni già godute e non ancora fatturate per € migliaia 13 e dai rimborsi da effettuare al Consorzio Italtecnasud in liquidaz. per € migliaia 20.

Debiti verso Controllanti**€ 1.489.219 (1.244.481)**

Questa voce si riferisce a fatture ricevute e da ricevere a fronte di servizi resi dalle Controllanti Autostrade per l'Italia per €.migliaia 1.416 e Aeroporti di Roma per €.migliaia 13, mentre il debito nei confronti di Atlantia si riferisce a fatture da ricevere per €.migliaia 60.

Per maggiori informazioni si rimanda al paragrafo rapporti intergruppo.

Debiti verso società sottoposte al controllo delle Controllanti**€ 643.285 (823.318)**

La voce si riferisce al saldo al 31 dicembre 2017 dei debiti vantati verso le società del gruppo. La voce al 31 dicembre 2017 non evidenzia variazioni significative.

Debiti Tributari**€ 2.757.841 (2.532.446)**

In questa voce viene registrato il debito verso l'Erario per:

Imposta sul reddito**€ 83.997 (218.191)**

Trattasi principalmente del saldo debitorio relativo alla filiale Madagascar per € migliaia 84

Ritenute di acconto su retribuzioni e compensi**€ 1.838.703 (1.739.978)**

Trattasi delle ritenute d'acconto sui compensi e sulle retribuzioni corrisposte nel mese di dicembre 2017 da versare all'Erario nel 2018. La voce è in lieve aumento rispetto all'esercizio precedente per effetto dell'incremento dei costi del personale (per maggiori approfondimenti si rimanda alla nota relativa ai "Costi per il Personale").

Imposta sul valore aggiunto**€ 835.141 (574.277)**

Trattasi principalmente del saldo debitorio per IVA da liquidare relativo alla filiale Albania per € migliaia 600 e alla filiale Armenia per € migliaia 16 nonché al saldo debitorio per IVA Italia da versare per €.migliaia 220.

Situazione fiscale pregressa

L'ultimo esercizio definito ai fini delle imposte sui redditi, anche per decorrenza dei termini di prescrizione per l'emissione di avviso di accertamento, è quello chiuso al 31 dicembre 2012. La Società, infatti, essendosi avvalsa delle opportunità offerte dalle leggi n° 289 del 2002 e n° 350 del 2003, ha, tra l'altro, ottenuto il beneficio del mantenimento degli originali di prescrizione per l'emissione dell'avviso d'accertamento da parte dei competenti uffici.

E' da ricordare inoltre che la Società ha aderito al Consolidato Fiscale Nazionale del Gruppo, con la Consolidante Atlantia S.p.A.; il vincolo temporale dell'opzione per il consolidato è stato rinnovato per il periodo 2017-2019.

Ad oggi non sussistono pendenze agli effetti delle imposte sui redditi per gli esercizi dal 2013 al 2016.

Debiti verso Istituti di Previdenza e di Sicurezza Sociale**€ 5.667.359 (5.759.406)**

La voce, che si decrementa di € migliaia 92 è costituita da contributi obbligatori maturati e ancora da versare agli enti pubblici di assistenza e previdenza, anche complementare, per € migliaia 2.195, per € migliaia 3.472 quale contributo integrativo di previdenza del 4%

(Inarcassa) erogato alla Vostra Società dai vari Clienti come previsto dalla legge 415 del 18 novembre 1998.

Altri debiti

€ 6.154.737 (6.323.070)

La voce in esame risulta così composta:

(€ migliaia)	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
Debiti verso il Personale	6.049	6.285	-236
Varie	106	38	68
Totale	6.155	6.323	168

I debiti verso il personale accolgono oltre alle voci variabili relative al mese di dicembre, anche le quote della 14ma mensilità da corrispondere a giugno 2018 e del premio di fedeltà da corrispondere nel corso dell'esercizio successivo.

	31/12/2017 Importi scadenti			31/12/2016 Importi scadenti				
	entro esercizio successivo	dal 2 al 5 esercizio successivo	oltre il 5 esercizio successivo	Totale	entro esercizio successivo	dal 2 al 5 esercizio successivo	oltre il 5 esercizio successivo	Totale
Debiti finanziari a breve								
Debiti verso banche								
Verso controllanti								
Totale				0				0
Debiti commerciali								
Account								
• Italia	24.919.597	1.034.703		24.919.597	27.033.546	2.414.308		27.033.546
• Estero	25.954.300			25.954.300	29.447.854			29.447.854
Totale				36.905.231	32.927.609			32.927.609
Debiti verso fornitori								
• Italia	2.801.581			2.801.581	1.673.214			1.673.214
• Estero	39.706.812			39.706.812	34.600.823			34.600.823
Totale				36.905.231	32.927.609			32.927.609
Debiti verso imprese controllate								
• Italia								
• Estero					228.324			228.324
Totale				0	228.324			228.324
Debiti verso imprese collegate								
• Italia	84.413			84.413	132.509			132.509
• Estero	84.413			84.413	132.509			132.509
Totale				84.413	132.509			132.509
Debiti verso contraenti								
• Italia	1.489.219			1.489.219	1.244.481			1.244.481
Totale				1.489.219	1.244.481			1.244.481
Verso imprese sottoposte al controllo controllanti								
• Italia	623.394			623.394	356.731			356.731
• Estero	19.891			19.891	466.587			466.587
Totale				643.285	823.318			823.318
Debiti vari								
Debiti tributari								
• Italia	1.800.215			1.800.215	1.553.228			1.553.228
• Estero	857.626			857.626	979.218			979.218
Totale				2.757.841	2.532.446			2.532.446
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale								
• Italia	5.661.174			5.661.174	5.759.345			5.759.345
• Estero	6.185			6.185	61			61
Totale				5.667.359	5.759.406			5.759.406
Altri debiti								
• Italia	6.069.578			6.069.578	6.306.023			6.306.023
• Estero	85.159			85.159	17.047			17.047
Totale				6.154.737	6.323.070			6.323.070
Totale debiti	56.503.666	25.954.300	0	82.457.966	51.644.377	29.447.854	0	81.092.231
Rischi e Risconti passivi	0			0	0			0

Per maggiori informazioni sulle poste in valuta si rimanda al capitolo Filiali Estere

CONTO ECONOMICO

Valore della produzione	€ 112.943.385 (125.987.153)
--------------------------------	------------------------------------

I ricavi delle prestazioni per € migliaia 116.393, sommati alla variazione negativa dei lavori in corso su ordinazione pari a € migliaia -6.794, rappresentano la produzione totale del 2017 pari a € migliaia 109.599 (€ migliaia 122.970 nel 2016). Ai ricavi delle prestazioni vanno sommati anche gli altri ricavi e proventi per € migliaia 3.345 (€ migliaia 3.018 nel 2016).

Si rimanda per maggiori analisi alla Relazione sulla Gestione oltre che ai dettagli con la ripartizione per categoria e il confronto con l'esercizio precedente, evidenziati nel prospetto n. 13. Le informazioni sulla ripartizione geografica delle produzioni estere sono evidenziate nell'informativa riguardante le Filiali estere della presente Nota Integrativa.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 116.393.347 (106.301.247)
---	------------------------------------

La voce è relativa alle fatture emesse nel corso dell'esercizio a carico dei committenti, a fronte dell'attività produttiva svolta e dei servizi resi dalla Società. Tale voce si incrementa di € migliaia 10.092, principalmente a seguito di un maggior volume di produzioni che hanno raggiunto uno step contrattualmente fatturabile.

Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ -6.794.610 (16.668.381)
--	----------------------------------

Trattasi della differenza fra i valori iniziali e finali dell'esercizio relativi ai lavori in corso.

Il dettaglio della voce è riportato nel prospetto n. 6 dell'Attivo circolante - Rimanenze lavori in corso su ordinazione.

Altri ricavi e proventi	€ 3.344.648 (3.017.525)
--------------------------------	--------------------------------

Questa voce è formata dalle seguenti categorie di ricavi:

Plusvalenze da alienazioni	€ 53.138 (29.526)
-----------------------------------	--------------------------

Si riferiscono al disinvestimento di immobilizzazioni materiali.

Altri proventi	€ 3.291.510 (2.987.999)
-----------------------	--------------------------------

Il dettaglio di questa voce è il seguente:

PRODUZIONE

	31/12/2017			31/12/2016			Variazione Produzione	
	Ricavi	Variazione Rimanenze	Produzione	Ricavi	Variazione Rimanenze	Produzione	In cifra	%
Ricavi per prestazioni:								
Progettazione	22.320.237	14.518.412	36.838.649	28.077.438	2.121.252	30.198.690	6.639.959	22,0
Direzione Lavori	27.889.892	(8.891.981)	18.997.911	24.337.498	3.603.227	27.940.725	(8.942.814)	(32,0)
Servizi per l'Esercizio	24.639.606	(3.109.166)	21.530.440	20.016.739	1.103.297	21.120.036	410.404	1,9
Nuove attività	9.654.730	1.078.122	10.732.852	7.358.799	2.675.290	10.034.089	698.763	7,0
Attività Aeroporti	31.888.882	(10.389.997)	21.498.885	26.510.773	7.165.315	33.676.088	(12.177.203)	(36,2)
Totale Produzione	116.393.347	(6.794.610)	109.598.737	106.301.247	16.668.391	122.969.628	(13.370.891)	(10,9)



1

(€.migliaia)	2017	2016	Variazioni
Rilascio fondo svalutazione crediti	-	60	-60
Rilascio fondo oneri diversi	346	252	94
Rilascio fondo vertenze	-	103	-103
Rimborso sinistri	190	166	24
Recuperi dal personale	169	178	-9
Riaddebiti costi personale	2.323	1.949	374
Proventi diversi	264	280	-16
Totale	3.292	2.988	304

L'incremento di € migliaia 304 è da imputare principalmente al rilascio dei fondi nonché all'incremento dei ricavi per prestiti di personale distaccato presso Società del Gruppo.

Costi della produzione

€ 102.510.528 (99.985.533)

Materie prime, sussidiarie e di consumo

€ 853.184 (1.036.938)

Costituiscono questa voce i costi sostenuti per l'acquisto di materiali ed attrezzature necessari al funzionamento degli Uffici centrali e periferici (carburanti e lubrificanti, cancelleria ecc.).

Il decremento di € migliaia 184 è riconducibile ad una diminuzione generalizzata dei costi; in particolare la voce "Beni soggetti a rapido logorio" per € migliaia 39, "omaggi a dipendenti" per € migliaia 43, "divise e vestiario di servizio" per €.migliaia 18

Gli altri costi compresi in questa voce sono in linea con l'esercizio precedente.

Per servizi

€ 42.693.828 (42.377.262)

L'incremento complessivo di € migliaia 317 è riferibile principalmente al maggior ricorso all'esterno per prestazioni professionali specialistiche in Italia e all'estero per € migliaia 343.

Di seguito si fornisce il dettaglio della voce ed il confronto con l'esercizio precedente:

(€ migliaia)	2017	2016	Variazioni
Prestazioni professionali rese da terzi (Italia-Estero)	35.099	34.756	343
Prestazioni rese presso sedi estere, distacchi da altre aziende e varie	1.230	1.040	190
Compensi e Rimborsi Amministratori	578	583	-5
Compensi e Rimborsi Sindaci	31	33	-2
Rifatturazione costi Società Consortili	27	42	-15
Consumi di energia ed acqua	138	176	-38
Spese legali e notarili e revisione di bilancio	275	96	179
Servizi assicurativi (escluso il personale)	1.082	1.384	-302
Pubblicità	31	18	13
Servizi telefonici e postali	467	448	19
Servizi riproduzione stampa	69	66	3

Servizi EDP	330	553	-223
Servizi manutenzione e riparazione	678	673	5
Servizi vari di gestione locali	328	328	-
Servizi connessi all'attività del personale dipendente	2.331	2.181	150
Totale	42.694	42.377	317

Nello schema di seguito riportato, in ottemperanza a quanto disposto dall'articolo 2427 del codice civile, si evidenziano l'importo totale dei corrispettivi spettanti alla società di revisione contabile per la revisione legale dei conti annuali, l'importo totale dei corrispettivi di competenza per altri servizi diversi dalla revisione contabile.

€ migliaia

Tipologia servizio	Società erogante	Compenso
Revisione contabile	Deloitte & Touche S.p.A	31
Servizi di attestazione (sottoscrizione modello unico e verifica regolare tenuta contabilità)	Deloitte & Touche S.p.A	4
Altri servizi	Deloitte Romania	5
Totale		40

Per godimento di beni di terzi **€ 2.945.272 (2.658.157)**

In questa voce, che si incrementa di € migliaia 287, rientrano i noleggi di automezzi, apparecchiature e canoni per contratti di locazione operativa per € migliaia 324 (€ migliaia 298 nel 2016), ed infine affitti passivi e spese condominiali per € migliaia 2.621 (€ migliaia 2.360 nel 2016).

I canoni di noleggio operativo sono addebitati per competenza al conto economico.

Per il personale **€ 50.779.261 (50.457.312)**

Nell'esercizio il costo del lavoro (inclusivo dell'utilizzo di personale interinale) risulta in linea con lo scorso esercizio ed evidenzia una variazione di € migliaia 322 (0,6% rispetto all'esercizio precedente). La forza media retribuita è leggermente superiore rispetto allo scorso esercizio per 1,89 unità e si attesta a 676,49 unità.

Nell'esercizio 2017 si è ricorso all'impiego di personale interinale.

Il costo medio pro-capite del solo personale in forza, calcolato sulla forza media retribuita per l'esercizio 2017, è pari a € migliaia 74,9 (€ migliaia 74,8 nel 2016), in linea con l'esercizio precedente.

I dettagli dei componenti che costituiscono la voce, limitatamente al solo personale dipendente, sono i seguenti:

(€ migliaia)	2017	2016	Variazione
Salari e stipendi	35.333	35.527	-194
Oneri sociali	10.169	10.185	-16
Trattamento di fine rapporto	292	283	9
Altri costi	4.889	4.440	449
Totale	50.683	50.435	248

In virtù del principio della prevalenza della sostanza sulla forma, agli importi di cui sopra vanno aggiunti i corrispettivi per prestazione di lavoro interinale.

Tali costi nell'esercizio 2017 sono pari a € migliaia 96 mentre nell'esercizio precedente erano pari a € migliaia 22.

Ai fini di quanto previsto dal punto 15 dell'art. 2427 del C.C. si precisa che il numero medio e il numero medio retribuito dei dipendenti per l'anno 2017, confrontato con il 2016 e ripartito per categoria, è il seguente:

	Organico medio		Variaz.	Organico medio Retribuito		Variaz.
	2017	2016		2017	2016	
Dirigenti	13,4	13,7	-0,3	13,4	13,7	-0,3
Quadri/Impiegati	673,6	669,1	4,5	663,1	660,9	2,2
Totale	687,0	682,8	4,2	676,5	674,6	1,9

Ammortamenti e svalutazioni € 3.597.731 (2.978.378)

La voce è così composta:

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali € 1.480.139 (1.034.163)

L'incremento di € migliaia 446 delle quote di ammortamento in esame è dovuto alle seguenti variazioni:

(€ migliaia)	2017	2016	Variazioni
Diritto di brevetto e utilizzo opere dell'ingegno	1.479	1.033	446
Altre immobilizzazioni immateriali	1	1	-
Totale	1.480	1.034	446

Per maggiori informazioni si rimanda alla voce "Immobilizzazioni Immateriali" già commentata nella presente Nota Integrativa nella sezione dello Stato Patrimoniale.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali € 1.952.981 (1.944.215)

Le quote di ammortamento sono state calcolate in base alla residua possibilità di utilizzazione dei relativi beni applicando le aliquote di seguito specificate, ritenute essere rappresentative del relativo sfruttamento economico.

Terreni e fabbricati € 24.339 (24.560)

L'importo si riferisce alla quota di ammortamento relativa alla voce "costruzioni leggere".

Impianti macchinari**€ 90.298 (51.338)**

L'importo si riferisce agli ammortamenti delle seguenti tipologie di beni:

(€ migliaia)	Aliquote	2017	2016
Impianti elettrici di condiz. e ventilaz.	15%	13	11
Impianti telefonici	20%	1	-
Autoveicoli industriali	15%	76	39
Totale		90	51

Attrezzature e strumenti di misurazione**€ 536.496 (477.009)**

L'importo si riferisce agli ammortamenti delle seguenti tipologie di beni:

(€ migliaia)	Aliquote	2017	2016
Attrezzature e strumenti di misurazione	15%	536	477
Totale		536	477

Altri beni**€ 1.301.848 (1.391.307)**

Trattasi degli ammortamenti relativi essenzialmente a beni in dotazione agli uffici e precisamente:

(€ migliaia)	Aliquote	2017	2016
Mobili e arredi di ufficio	12%	7	9
Macchine e sistemi EDP	20%	525	598
Macchine di riproduzione e stampa	20%	21	47
Autovetture	25%	298	319
Autoveicoli da trasporto	20%	429	394
Attrezzatura varia	15%	22	24
Totale		1.302	1.391

Per maggiori informazioni si rimanda alla voce "Immobilizzazioni Materiali" già commentata nella presente Nota Integrativa nella sezione dello Stato Patrimoniale.

Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide**€ 164.611 (-)**

Trattasi dell'accantonamento necessario ad adeguare il valore dei crediti commerciali al rischio di parziale inesigibilità degli stessi.

Accantonamenti per rischi**€ 1.342.536 (92.273)**

Per maggiori dettagli si rimanda all'omonimo Fondo già descritto nella presente Nota Integrativa.

Di seguito si fornisce il dettaglio della voce ed il confronto con l'esercizio precedente:

(€ migliaia)	2017	2016	Variazioni
Vertenze in corso	1.063	92	971
Rischi e oneri diversi	280		280
Totale	1.343	92	1.251

Relativamente alla voce in oggetto si rimanda a quanto riportato nella nota relativa ai "Fondi Rischi e Oneri".

Oneri diversi di gestione € 298.716 (385.213)

In questa voce rientrano le tipologie di costo di seguito specificate:

Minusvalenze da alienazioni o realizzi € 221 (6.083)

Si riferiscono al disinvestimento di immobilizzazioni materiali.

Altri oneri € 298.495 (379.130)

In questa voce sono comprese le seguenti tipologie di costi:

(€ migliaia)	2017	2016	Variazioni
Imposte indirette e tasse dell'esercizio	138	235	-97
Contributi associativi	100	97	3
Oneri esercizi precedenti	24	20	4
Diversi	36	27	9
Totale	298	379	81

Le imposte indirette dell'esercizio sono relative rispettivamente alle tasse di concessione governativa, alle tasse di proprietà sugli autoveicoli, alle tasse comunali ed estere ed infine all'imposta di bollo.

Gli oneri di esercizi precedenti sono relativi a partite non prevedibili alla chiusura dell'esercizio 2016.

Proventi e oneri finanziari	€ -227.179 (-79.700)
------------------------------------	-----------------------------

Altri proventi finanziari € 33.350 (4.899)

Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni € 2.609 (2.787)

Trattasi di interessi maturati su prestiti concessi al personale.

Proventi diversi dai precedenti € 30.741 (2.112)

Trattasi di interessi attivi maturati sui conti correnti bancari

Interessi e commissioni da Controllanti € 30.399 (-)

Trattasi di interessi attivi maturati sui crediti tributari verso la Controllante Sintonia.

Interessi e commissioni da altri e proventi vari € 342 (2.112)

Il dettaglio di questa voce è il seguente:

(€ migliaia)	2017	2016	Variazioni
Interessi attivi sul c/c bancari	-	2	-2
Totale	0	2	-2

Interessi ed altri oneri finanziari € 103.698 (91.302)

In questa voce rientrano i costi di seguito specificati:

Interessi e commissioni a controllanti € 315 (582)

Trattasi di interessi passivi maturate sul conto corrente di corrispondenza intrattenuto con Autostrade per l'Italia.

Interessi e commissioni ad altri ed oneri vari € 103.383 (90.720)

I dettagli delle singole voci di costo sono così di seguito riepilogati:

Interessi e commissioni verso banche € 102.643 (89.177)

Il dettaglio di questo importo è il seguente:

(€ migliaia)	2017	2016	Variazioni
Interessi	1	1	-
Spese e commissioni	102	88	14
Totale	103	89	14

Altri oneri vari € 740 (1.543)

Si riferiscono essenzialmente a interessi per pagamenti rateizzati e interessi di mora.

Utili e perdite su cambi € -156.831 (6.703)

La voce si riferisce principalmente agli utili/perdite realizzati e relativi all'adeguamento dei cambi in valuta diversa dall'Euro, dei saldi di conto della contabilità delle Filiali estere.

I dettagli delle singole voci sono evidenziati nel prospetto n. 14.

UTILI E PERDITE SU CAMBI

	31/12/2017	31/12/2016
Utili realizzati su cambi	32.946	28.781
Utili da valutazione su cambi	40.675	31.506
TOTALE	73.621	60.287
Perdite realizzate su cambi	90.661	9.224
Perdite da valutazione su cambi	139.791	44.360
TOTALE	230.452	53.584
TOTALE UTILI E PERDITE SU CAMBI	156.831	(6.703)

Imposte sul reddito d'esercizio € 3.335.436 (7.770.126)

Imposte dell'esercizio € 3.582.817 (6.713.194)

Nel presente esercizio sono previsti oneri fiscali per imposte sul reddito (IRES) per € migliaia 2.727 ed ulteriori oneri per € migliaia 856 relativi all'Imposta Regionale sulle Attività Produttive (IRAP).

La riconciliazione tra l'onere fiscale da bilancio ed onere fiscale teorico è dettagliato nell'allegato n. 15.

Imposte esercizi precedenti € 111.735 (-5.478)

Trattasi di maggiori importi IRES 2016 per € migliaia 200, maggiori importi IRAP 2015 per € migliaia 75 a cui si sommano imposte pagate all'estero per €.migliaia 164.

Imposte anticipate € -359.116 (1.062.410)

La voce si riferisce all'iscrizione del saldo delle imposte anticipate e differite dell'esercizio.

La voce accoglie un assorbimento di € migliaia 659 dovuto principalmente al rilascio di fondi in esubero e un accantonamento di imposte anticipate IRES dell'esercizio pari a € migliaia 892, nonché un importo IRAP pari a € migliaia 126

Le imposte differite attive vengono determinate sugli accantonamenti tassati ed altre variazioni temporanee del reddito imponibile già dettagliate nei prospetti n. 8 dell'attivo circolante.

Utile dell'esercizio

€ 6.870.242 (17.733.559)

L'utile dell'esercizio ha fatto registrare un decremento di € migliaia 10.863 pari al 61,3% rispetto all'anno precedente.

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico

(Importi in migliaia di Euro)

IRES			
Descrizione	Ammontare delle differenze	Effetto fiscale	
		Importi	Incidenza %
Risultato prima delle imposte	10.486		
Onere fiscale teorico		2.517	24,00%
Differenze Temporanee deducibili in esercizi successivi:			
Accantonamenti per altre finalità	3.266		
Altre differenze temporanee	78		
Totale	3.344	803	24,00%
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti			
Utilizzi di fondi tassati	(2.030)		
altre differenze temporanee	(44)		
Totale	(2.074)	(498)	24,00%
Differenze permanenti			
Minusvalenze sopravvenienze e svalutazioni non deducibili fiscalmente	842		
Altre differenze permanenti	(1.233)		
Totale	(391)	(94)	24,00%
Imponibile fiscale IRES	11.363		
IRES corrente dell'esercizio	2.727		

IRAP			
Descrizione	Ammontare delle differenze	Effetto fiscale	
		Importi	Incidenza %
Differenza tra valore e costi della produzione	10.713		
Valori non rilevanti ai fini IRAP	12.151		
Totale	22.864		
Onere fiscale teorico		892	3,90%
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti			
utilizzo fondi tassati	(1.694)		
Totale	(1.694)	(66)	3,90%
Differenze Temporanee deducibili in esercizi successivi:			
Accantonamenti per altre finalità	2.203		
Totale	2.203	86	3,90%
Differenze permanenti			
Saldo differenze permanenti	(1.451)		
Totale	(1.451)	(57)	3,90%
Imponibile IRAP (aliquota media 3,9%)	21.922		
IRAP corrente dell'esercizio	855		

IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

**Impegni, garanzie e passività
potenziali non risultanti dallo
stato patrimoniale** € 45.889.033 (37.914.289)

Garanzie personali prestate € 9.712.412 (7.335.381)

L'incremento complessivo, pari a € migliaia 2.377, è dato dalle variazioni di:

Fidejussioni rilasciate alle consociate € 5.165 (5.165)

Non si registrano variazioni rispetto all'esercizio precedente e pertanto la situazione è come segue:

(€ migliaia)	31.12.2017	31.12.2016
Società Autostrade Meridionali	5	5
Totale	5	5

Fidejussioni rilasciate nell'interesse di terzi € 9.707.412 (7.330.216)

La voce è relativa alle fidejussioni rilasciate a committenti vari per obblighi contrattuali e per anticipi sulle rate di saldo.

Fidejussioni ricevute € 36.176.621 (30.578.908)

Si tratta di fidejussioni ricevute da collaboratori esterni per anticipazioni contrattuali.

FILIALI ESTERE

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, della contabilità delle Filiale estera operativa Romania, sono state valorizzate al cambio del 31 dicembre 2017 pari ad Euro 1 = Ron 4,6522 (31 dicembre 2016 Euro 1 = Ron 4,5309).

	Romania 2017	Romania 2016
ATTIVITA'		
Immobilizzazioni	90	391
Crediti e Rimanenze	4.097.542	2.202.151
Disponibilità Liquide	322.199	89.982
Totale Attività	4.419.831	2.292.524
PASSIVITA'		
Debiti	3.878.302	3.456.600
Utile (Perdita) dell'esercizio	541.529	(1.164.076)
Totale Passività	4.419.831	2.292.524
CONTO ECONOMICO		
Ricavi	1.140.946	873.020
Costi	599.417	2.037.096
Utile (Perdita) dell'esercizio	541.529	(1.164.076)

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, della contabilità delle Filiale estera operativa Albania, sono state valorizzate al cambio del 31 dicembre 2017 pari ad Lek 1 = Euro 0,00746 (31 dicembre 2016 Lek 1 = Euro 0.00733).

	Albania 2017	Albania 2016
ATTIVITA'		
Immobilizzazioni		
Crediti e Rimanenze	1.243.137	1.258.845
Disponibilità Liquide	349.244	128.846
Totale Attività	1.592.381	1.387.691
PASSIVITA'		
Debiti	861.233	606.340
Utile (Perdita) dell'esercizio	731.148	781.351
Totale Passività	1.592.381	1.387.691
CONTO ECONOMICO		
Ricavi	1.119.503	1.187.307
Costi	388.355	405.956
Utile (Perdita) dell'esercizio	731.148	781.351

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, della contabilità delle Filiale estera operativa Georgia, sono state valorizzate al cambio del 31 dicembre 2017 pari ad Gel 1 = Euro 0,3188 (31 dicembre 2016 Gel 1 = Euro 0,3585).

	Georgia 2017	Georgia 2016
ATTIVITA'		
Immobilizzazioni		
Crediti e Rimanenze	350	394
Disponibilità Liquide	12.125	1.159
Totale Attività	12.475	1.553
PASSIVITA'		
Debiti	42.787	53.394
Utile (Perdita) dell'esercizio	(30.312)	(51.841)
Totale Passività	12.475	1.553
CONTO ECONOMICO		
Ricavi	12.948	8.847
Costi	43.260	60.688
Utile (Perdita) dell'esercizio	(30.312)	(51.841)



Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, della contabilità delle Filiale estera operativa Moldavia, sono state valorizzate al cambio del 31 dicembre 2017 pari ad Euro 1 = Leu Moldavo 0,04839 (31 dicembre 2016 Leu Moldavo 1 = Euro 0,04731).

	Moldavia 2017	Moldavia 2016
ATTIVITA'		
Immobilizzazioni		
Crediti e Rimanenze	1.928	1.606
Disponibilità Liquide	10.180	12.167
Totale Attività	12.108	13.773
PASSIVITA'		
Debiti	33.697	21.868
Utile (Perdita) dell'esercizio	(21.589)	(8.095)
Totale Passività	12.108	13.773
CONTO ECONOMICO		
Ricavi	4.897	2.629
Costi	26.486	10.724
Utile (Perdita) dell'esercizio	(21.589)	(8.095)

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, della contabilità delle Filiale estera operativa Armenia, sono state valorizzate al cambio del 31 dicembre 2017 pari ad Euro 1 = Dram 0.00170 (31 dicembre 2016 Dram 1= Euro 0,00196).

	Armenia 2017	Armenia 2016
ATTIVITA'		
Immobilizzazioni		
Crediti e Rimanenze	835.112	974.473
Disponibilità Liquide	321.207	298.639
Totale Attività	1.156.319	1.273.112
PASSIVITA'		
Debiti	112.822	956.708
Utile (Perdita) dell'esercizio	1.043.497	316.404
Totale Passività	1.156.319	1.273.112
CONTO ECONOMICO		
Ricavi	1.439.641	1.499.688
Costi	396.144	1.183.284
Utile (Perdita) dell'esercizio	1.043.497	316.404

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, della contabilità delle Filiale estera operativa Madagascar, sono state valorizzate al cambio del 31 dicembre 2017 pari ad Euro 1 = Ariary 0,00026 (31 dicembre 2016 Ariary 1= Euro 0,00028)

	Madagascar 2017	Madagascar 2016
ATTIVITA'		
Immobilizzazioni		
Credit e Rimanenze	131.684	120.602
Disponibilità Liquide	2.678	22.867
Totale Attività	134.362	143.469
PASSIVITA'		
Debiti	144.358	121.897
Utile (Perdita) dell'esercizio	(9.996)	21.572
Totale Passività	134.362	143.469
CONTO ECONOMICO		
Ricavi	110.032	132.926
Costi	120.028	111.354
Utile (Perdita) dell'esercizio	(9.996)	21.572

ALTRE INFORMAZIONI

DATI SULL'OCCUPAZIONE

Si rimanda a quanto contenuto nella Relazione sulla Gestione

COMPENSI AD AMMINISTRATORI E SINDACI

Nell'esercizio 2017 sono stati rilevati per competenza compensi agli Amministratori ed ai Sindaci per €.migliaia 591 ripartiti come segue:

€. migliaia 560 agli Amministratori

€. migliaia 31 ai Sindaci

CATEGORIE DI AZIONI EMESSE DALLA SOCIETA'

Il capitale sociale al 31 dicembre 2017 è composto da 1.350.000 azioni, il cui valore nominale è pari a 6.966.000.

Nel corso dell'esercizio non sono state sottoscritte nuove azioni.

BILANCIO SOCIETA' CHE ESERCITA L'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

L'attività di direzione e coordinamento è esercitata dalla società Atlantia S.p.A con sede in Roma, Via Antonio Nibby 20, che detiene il 60% delle azioni della società.

Si riportano, pertanto, i dati essenziali dell'ultimo bilancio consolidato di Atlantia S.p.A approvato dall'Assemblea degli Azionisti il 21 Aprile 2017.

ATLANTIA S.P.A.

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEI DATI ESSENZIALI DELL'ULTIMO BILANCIO DELLA SOCIETA' CHE ESERCITA ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO AI SENSI DELL'ART. 2497 BIS C.C.

(Valori in migliaia di euro)

Dati essenziali del Bilancio d'esercizio	2016
SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA	
Attività non correnti	12.148.365
Attività correnti	325.939
Totale Attività	12.474.304
Patrimonio netto:	9.745.926
di cui capitale sociale	825.784
Passività non correnti	1.004.963
Passività correnti	1.723.415
Totale Patrimonio netto e Passività	12.474.304
CONTO ECONOMICO	
Ricavi operativi	2.170
Costi operativi	(38.690)
Risultato operativo	(36.520)
Risultato dell'esercizio	919.230

Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per la descrizione dei rapporti con chi esercita l'attività di direzione e coordinamento e con le altre società che vi sono soggette, nonché l'effetto che tale attività ha avuto sull'esercizio dell'impresa sociale e dei suoi risultati.

INFORMATIVA SUI RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

La Società svolge le proprie attività principalmente all'interno del Gruppo Atlantia e pertanto si riepilogano nella tabella che segue i rapporti patrimoniali ed economici intercorsi nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 e regolati a normali condizioni di mercato, con le Società del Gruppo stesso.

I rapporti intrattenuti nel 2017 con Autostrade per l'Italia sono stati principalmente regolamentati da appositi contratti basati sulla Convenzione del 1998 integrata dall'Atto Aggiuntivo del 2002 nonché dalla Convenzione Novativa del 2007.

I rapporti con le altre Società del Gruppo sono regolamentati da appositi contratti.

La Società intrattiene inoltre con Autostrade per l'Italia un rapporto di conto corrente di corrispondenza, anch'esso regolato a normali condizioni di mercato.



RAPPORTI COMMERCIALI E DI ALTRA NATURA INFRAGRUPPO

DESCRIZIONI	31/12/2017				2017		
	Crediti	Debiti	Garanzie		Riavviti	Costi	Investimenti
			Prestate	Ricevute			
Imprese collegate/consorzi							
- Consorzio C.T.E.	371.400	84.413					
- Consorzio Piedemontana Engineering	73.930						
- Consorzio Italcasasud in liquidazione	200.850						
- Consorzio Italcasasud in liquidazione	(200.850)						
Fondo svalutazione crediti verso collegate							
Totale imprese collegate	446.330	84.413	0	0	0	0	0
Imprese controllate							
- Spea Do Brasil Projetos Infr.	519.415	61.700		75.000		119.615	
Totale imprese controllate	519.415	61.700	0	75.000	0	119.615	0
Imprese controllanti (*)							
- Autostrade Per L'Italia	22.412.888	25.032.847		163.233.246	344.541	76.219.578	1.519.826
- Aeroporti di Roma	5.634.357	1.225.911		27.106.997	278.277	21.329.749	484.227
- Sirtionia	438.087					30.396	
Totale altre imprese controllanti	28.485.312	26.258.758	0	190.332.246	622.818	97.579.726	2.004.053
Altre imprese consociate e correlate							
- SAM Autostrade Meridionali	2.009.848	73.158	5.164	4.339.762	17.831	707.730	48.659
- PAV Pavimentali	93.475	27.085				319.104	
- ATH Autostrade Tech	715.536	12.048		1.207.153		1.068.653	
- ABR Atlantia Berlin Concessions	11.200	708		71.894		733.309	
- ACA Aeroports de la Côte D'Azur				38.450		72.357	
- TSI Tech Solution							60.376
- GAR - ADR TEL							5.133
- GAR - ADR MOB							278.231
- GAR - ADR SEC							
- GAR - ADR ASS							
- ADM Ag Moving							
- INBLU - Infoblu							
- FEN - Fluminio Energia							
- LEN - Leonardo Energia							
Totale altre imprese consociate e correlate	5.533.826	829.783	5.164	5.925.138	17.831	3.699.862	501.804
TOTALE	34.983.863	27.334.634	5.164	186.332.384	640.649	101.399.203	2.505.857

(*) Sono esclusi i rapporti intrattenuti con Atlantia S.p.A. in quanto ripiegati nella tabella relativa ai rapporti con la società che svolge attività di direzione e coordinamento riportate nella Relazione sulla Gestione.

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Agli Azionisti della
SPEA ENGINEERING S.p.A.**

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Spea Engineering S.p.A. (la "Società") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota Integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Spea Engineering S.p.A. al 31 dicembre 2017, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento Italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo d'informativa

Senza modificare il nostro giudizio richiamiamo l'attenzione sulla seguente informazione illustrata nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa: la Società appartiene al Gruppo Atlantia e intrattiene significativi rapporti di natura commerciale e finanziaria con società appartenenti a tale Gruppo di riferimento, la cui natura ed ammontare sono illustrati dagli Amministratori.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10**

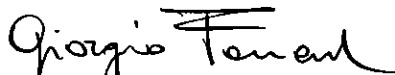
Gli Amministratori della Spea Engineering S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Società al 31 dicembre 2017, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Spea Engineering S.p.A. al 31 dicembre 2017 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2017 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Giorgio Raccenda
Socio

Milano , 28 febbraio 2018